



Relatório de Avaliação de Desempenho - 2019

2019

Equipe de Trabalho

Contadora DANIELA CABRAL FERREIRA

Economista DANIELA PIAS

Contadora ELIS REGINA NETTO

Acadêmica JANAINA GONDRAN ALVAREZ

Contadora JULIANA LIMA DA ROSA PERAZZO

Advogada LANIELE BARCELLOS ARMANDO

Contadora LUANA BIANCA KOHLRAUSCH

Acadêmica LUCIANA QUARESMA MOTTA

Professora NATHALIE PIRES ROCHA

Administradora NICOLLE SARAIVA SANZO

Acadêmica NUBIA MOURA DAS NEVES

Recepcionista MILENA DAVILA SALAZAR

Acadêmico RAFAEL DO AMARAL SANTIAGO

Contadora SHERON FILES RODRIGUES

Administradora VANESSA LEMOS DA SILVEIRA

Sumário

| | |
|---|----|
| INTRODUÇÃO | 2 |
| A FUNDAÇÃO | 3 |
| METODOLOGIA | 5 |
| INDICADORES DE DESEMPENHO | 6 |
| INDICADORES DE DESEMPENHO INSTITUCIONAIS - RELACIONADOS AOS | |
| OBJETIVOS GERAIS | 6 |
| INDICADORES DE DESEMPENHO OPERACIONAIS - RELACIONADOS AOS | |
| OBJETIVOS ESPECÍFICOS | 11 |
| INDICADORES FINANCEIROS | 11 |
| INDICADORES DE BOLSAS | 12 |
| INDICADORES DE COMPRAS | 15 |
| INDICADORES DE PRESTAÇÃO DE CONTAS | 18 |
| CONSIDERAÇÕES FINAIS | 22 |

INTRODUÇÃO

A Fundação de Apoio a Universidade Federal do Rio Grande - FAURG tem como objetivos: apoiar a Universidade Federal do Rio Grande - FURG na consecução de seus objetivos, no âmbito do ensino, da pesquisa e da extensão e promover o desenvolvimento científico e tecnológico, as atividades artísticas e culturais, a preservação ambiental e as relações institucionais entre a FURG, a comunidade universitária e a sociedade.

Para tanto, a FAURG tem prestado significativos serviços à comunidade universitária na gestão de convênios e contratos, possibilitando o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão no âmbito da FURG e região.

Para subsidiar o pedido de renovação de credenciamento, a Fundação deverá apresentar a Avaliação de Desempenho, em atendimento ao que expressa a alínea II, parágrafo 1º do Art. 5º do Decreto nº. 7.423 de 31 de dezembro de 2010:

Art. 5º O pedido de renovação do ato de registro e credenciamento deverá ser protocolado com antecedência mínima de cento e vinte dias do termo final de sua validade.

§ 1º O pedido de renovação deverá ser instruído com as certidões previstas no inciso III do art. 4º, devidamente atualizadas, acrescido do seguinte:

I - ...

II - avaliação de desempenho, aprovada pelo órgão colegiado superior da instituição apoiada, baseada em indicadores e parâmetros objetivos demonstrando os ganhos de eficiência obtidos na gestão de projetos realizados com a colaboração das fundações de apoio; e [\[Vide art 14. vigência\]](#)

III - ...

Neste sentido, o presente relatório tem como objetivo apresentar os Indicadores de Desempenho da FAURG estabelecendo comparativos dos anos de 2017, 2018 e 2019, definidos na concepção estrutural das atividades da Fundação e complementados pelo Relatório de Gestão 2019.

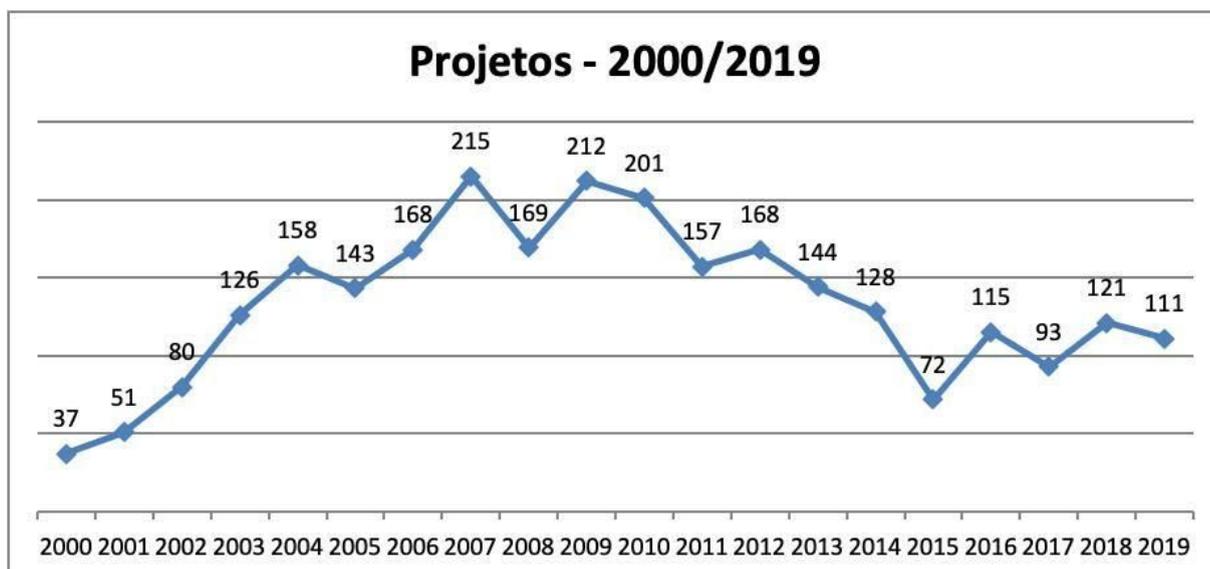
A FUNDAÇÃO

A FAURG atua na gestão de projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional da Universidade Federal do Rio Grande – FURG, e em seu Estatuto estão dispostos os objetivos gerais e específicos que orientam suas ações.

Na consecução de seus objetivos, a Fundação iniciou suas atividades em 1999 contando com 03 (três) projetos firmados no ano de 1998. A demanda pelos serviços de apoio aos projetos institucionais cresceu e, ao final do ano de 2007, a FAURG atingiu o número máximo histórico de 215 projetos vigentes.

A Figura 1 a seguir, identifica a evolução no número de projetos gerenciados pela FAURG, no período de 2000 a 2019.

Figura 1 – Evolução dos projetos FAURG no período de 2000 a 2019



Fonte: Relatórios de Gestão da FAURG – 2017/2018/2019

A intensificação de exigências por parte dos órgãos de controle, bem como a evolução de normativos legais diretamente relacionados às fundações de apoio mudou o ambiente relacional com seus usuários bem como com as instituições apoiadas. A demanda por controles mais rigorosos, na busca de eficácia, de eficiência e de economicidade, princípios norteadores da gestão transparente, causaram impactos significativos tanto em infraestrutura bem como na postura organizacional.

A FAURG tem conduzido suas ações, nesse processo evolutivo, em busca de um aprimoramento técnico que possibilite atuar junto aos coordenadores de projetos como órgão de auxílio na condução da execução dos planos de trabalho e facilitador na fase de elaboração de projetos bem como em sua fase final de prestação de contas.

Diante da necessidade de se elaborar a avaliação de desempenho preconizada na legislação para a renovação do credenciamento, vislumbram-se melhorias que podem derivar desse processo. Assim, a partir dos presentes Indicadores de Desempenho, espera-se ampliar os indicadores tanto quantitativa como qualitativamente.

METODOLOGIA

A base de dados que compõem o presente relatório utiliza como parâmetro de comparação os anos de 2017, 2018 e 2019.

Optamos por uma seleção de indicadores de processos internos que evidenciam a demonstração dos ganhos de eficiência obtidos na gestão de projetos, bem como permite a identificação dos pontos fortes e pontos fracos, visando estabelecer ações para maximizá-los e/ou mitigá-los respectivamente.

Cientes de que ainda há um grande caminho a ser percorrido para uma Avaliação de Desempenho eficiente, considerando que o desempenho é a relação entre o nível efetivo de realização de um objetivo e o nível considerado padrão, permitimo-nos apresentar, nesta Avaliação de Desempenho, um quadro comparativo de processos executados entre os anos de 2017 a 2019.

O estabelecimento dos Indicadores a seguir apresentados foi pensado com base nos processos executados pelos ciclos de atividades fins desenvolvidos pela Fundação. As atividades de apoio, tais como recepção, assessoria jurídica e serviços de terceiros, deixaram de ser avaliados neste momento, mas serão considerados em um futuro processo de auto avaliação.

INDICADORES DE DESEMPENHO

Os indicadores de desempenho foram definidos e classificados como:

Institucionais (relacionados aos objetivos gerais)

- projetos

Operacionais (relacionados aos objetivos específicos)

- indicadores financeiros

- indicadores de bolsas

- indicadores de compras

- indicadores de prestação de contas

INDICADORES DE DESEMPENHO INSTITUCIONAIS - RELACIONADOS AOS OBJETIVOS GERAIS

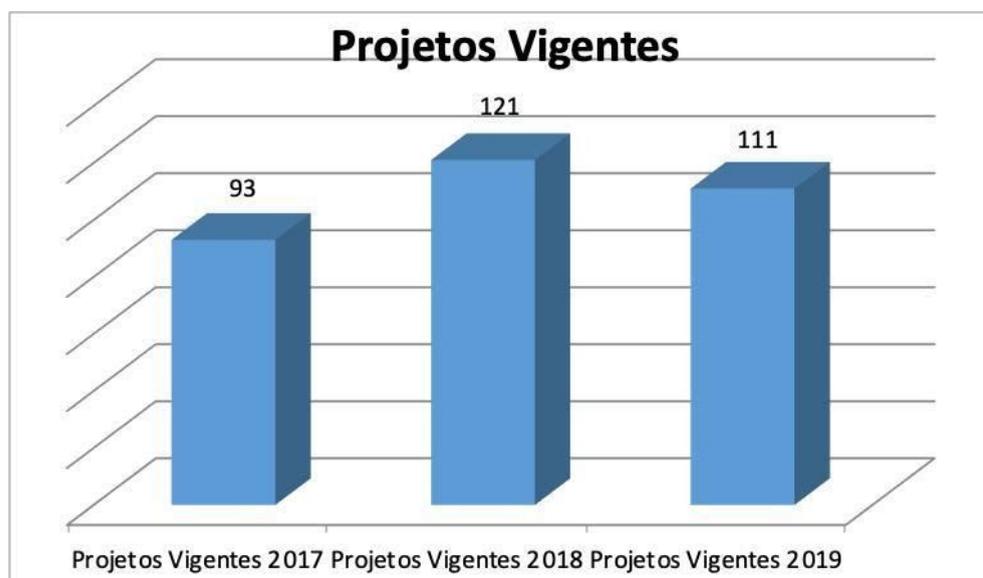
Os indicadores institucionais relacionados aos objetivos gerais foram elaborados a partir dos projetos existentes, suas fontes de origem e envolvimento entre o ensino, a pesquisa e a extensão.

INDICADOR – Número de projetos vigentes

Comparativo entre os projetos vigentes nos anos de 2017, 2018 e 2019, considerando todos os projetos assinados até estas datas.

A Figura 2 apresenta o gráfico demonstrando o número de projetos vigentes em 2017 (93), 2018 (121) e em 2019 (111), mostrando uma pequena oscilação entre os três anos com um acréscimo de aproximadamente 16% entre os anos de 2017 e 2019.

Figura 2 – Projetos vigentes



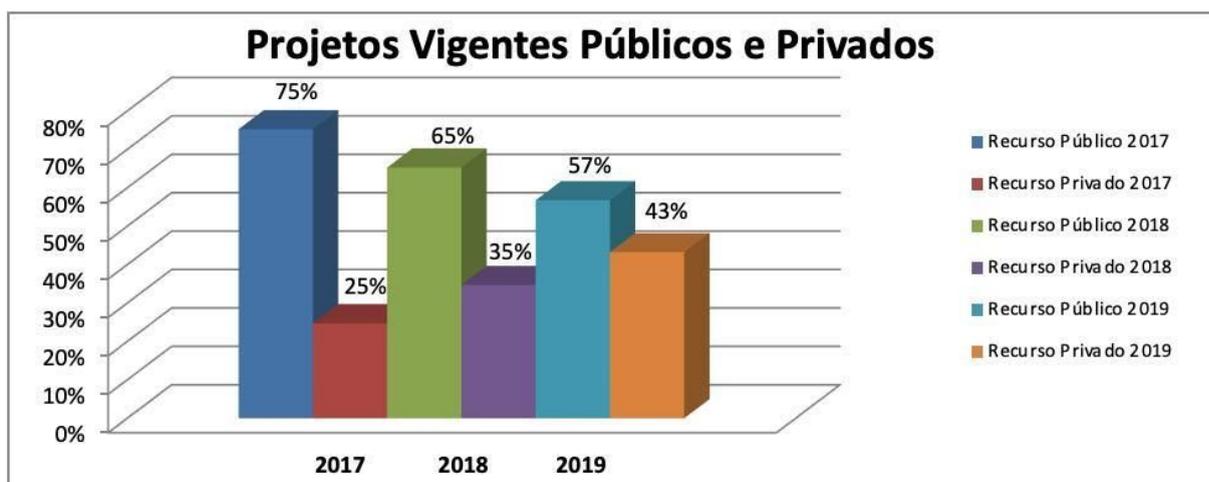
Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADOR – Projetos vigentes – origem dos recursos

Comparativo entre os projetos vigentes nos anos 2017, 2018 e 2019, com origem de recursos de instituições públicas e privadas.

Na Figura 3, constam comparativamente os percentuais dos recursos de origem pública e privada dos projetos vigentes entre os anos de 2017 e 2019. Observa-se que houve alteração de 10% entre os anos 2017 e 2018 e apenas 8% na relação entre recursos públicos e privados administrados entre os anos de 2018 e 2019.

Figura 3 – Projetos vigentes – Públicos e Privados



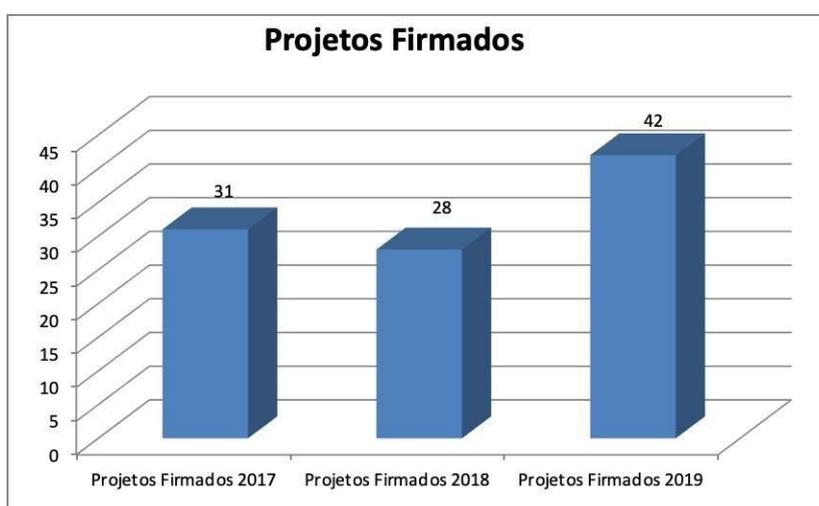
Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADOR – Número de projetos firmados

Comparativo dos projetos firmados nos anos de 2017, 2018 e 2019, considerando todos os projetos assinados durante os respectivos anos.

Como pode ser verificado no gráfico da figura 4, houve um aumento entre os instrumentos jurídicos firmados entre anos de 2017 e 2019, indicando uma tendência de crescimento no número de novos projetos.

Figura 4 – Projetos firmados



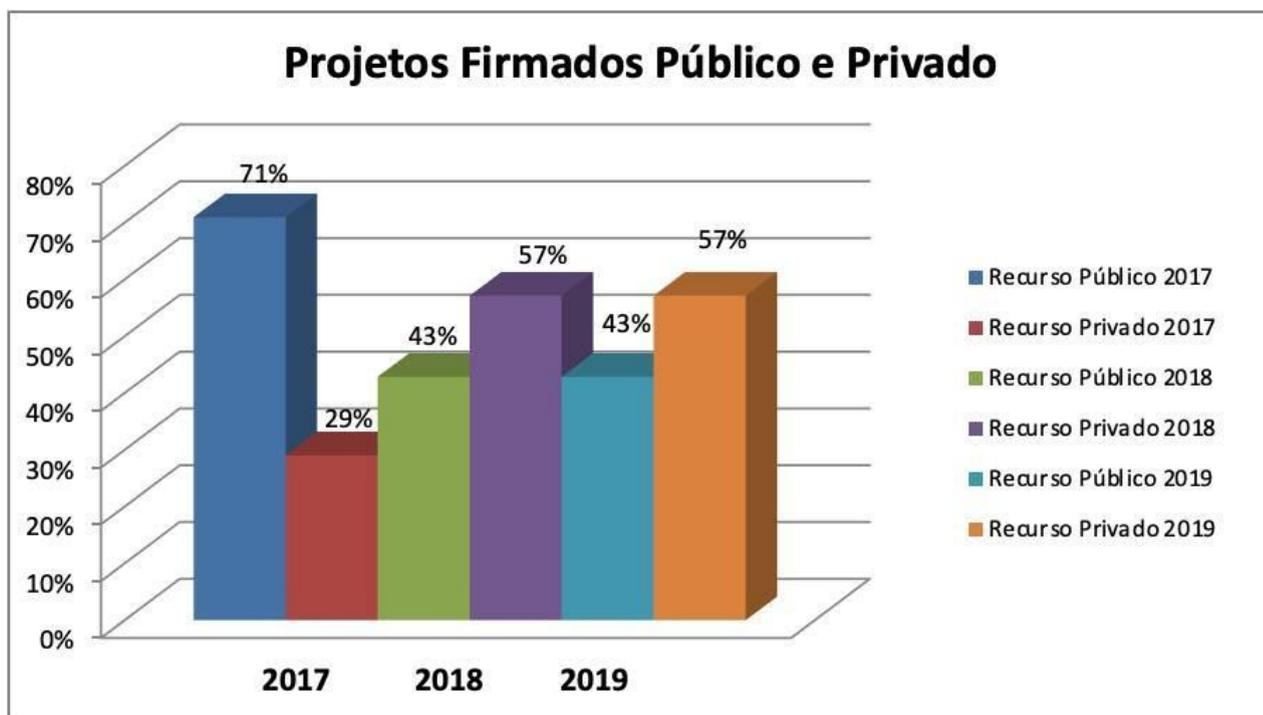
Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADOR –Projetos firmados – origem dos recursos

Comparativo dos projetos firmados nos anos de 2017, 2018 e 2019, com origem de recursos de instituições públicas e privadas.

Os projetos firmados nos anos de 2017 a 2019 apresentaram um crescimento da de projetos privados em relação aos públicos, conforme se pode visualizar na Figura 5.

Figura 5 – Projetos firmados – Públicos e Privados



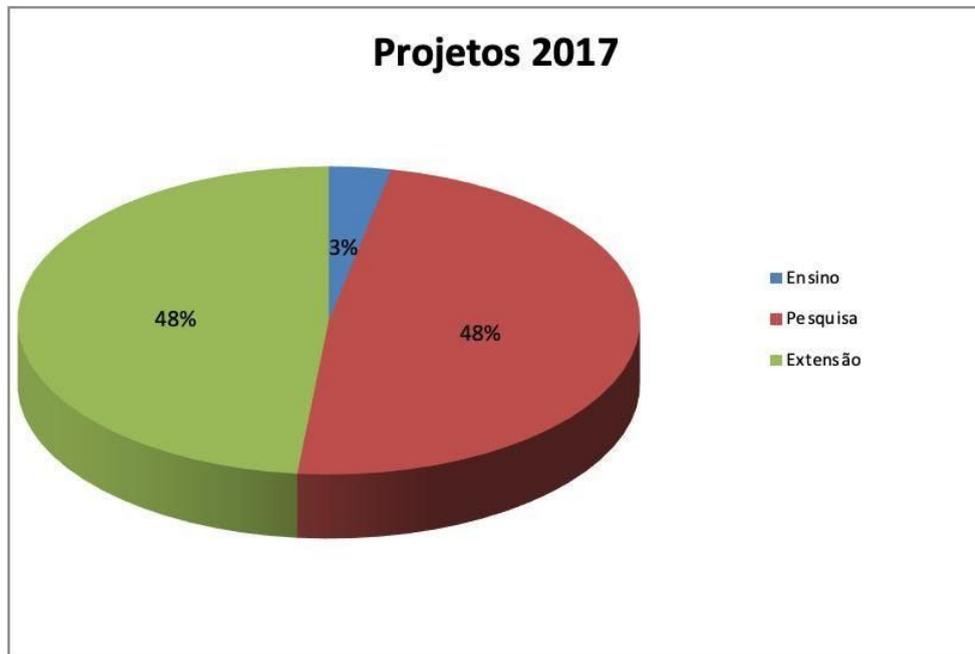
Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADOR – Projetos – ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional

Relação percentual dos projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional firmados em cada ano.

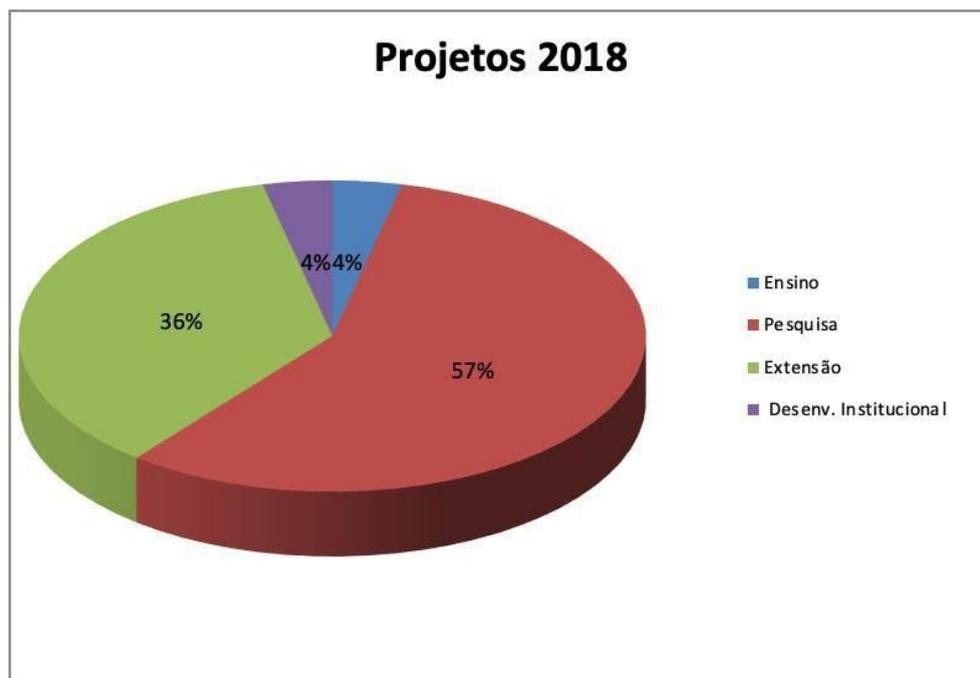
Quanto à relação dos projetos, percebe-se que os projetos de extensão, ensino e desenvolvimento institucional tiveram um aumento em 2019, enquanto os projetos de pesquisa tiveram uma redução de 2018 para 2019. Destaca-se que no ano de 2017 não houve projeto de desenvolvimento institucional. No período de 2017 e 2018, a maior fatia dos projetos foi de pesquisa, já em 2019 foi de extensão, conforme figuras 6, 7 e 8.

Figura 6 – Projetos novos em 2017 – ensino, pesquisa, extensão



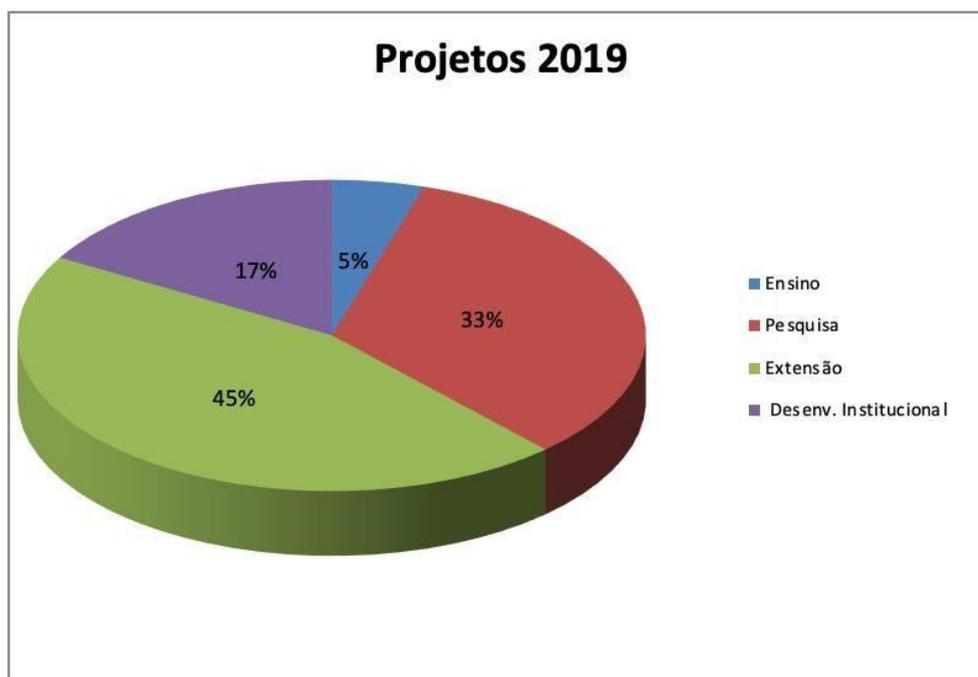
Fonte: Dados FAURG – 2017

Figura 7 – Projetos novos em 2018 – ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional.



Fonte: Dados FAURG – 2018

Figura 8 – Projetos novos em 2019 – ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional



Fonte: Dados FAURG – 2019

INDICADORES DE DESEMPENHO OPERACIONAIS - RELACIONADOS AOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Os indicadores operacionais relacionados aos objetivos específicos foram elaborados a partir dos ciclos de operações fim da FAURG, subdivididos em Indicadores Financeiros, Indicadores de Bolsas, Indicadores de Compras e Indicadores de Prestação de Contas.

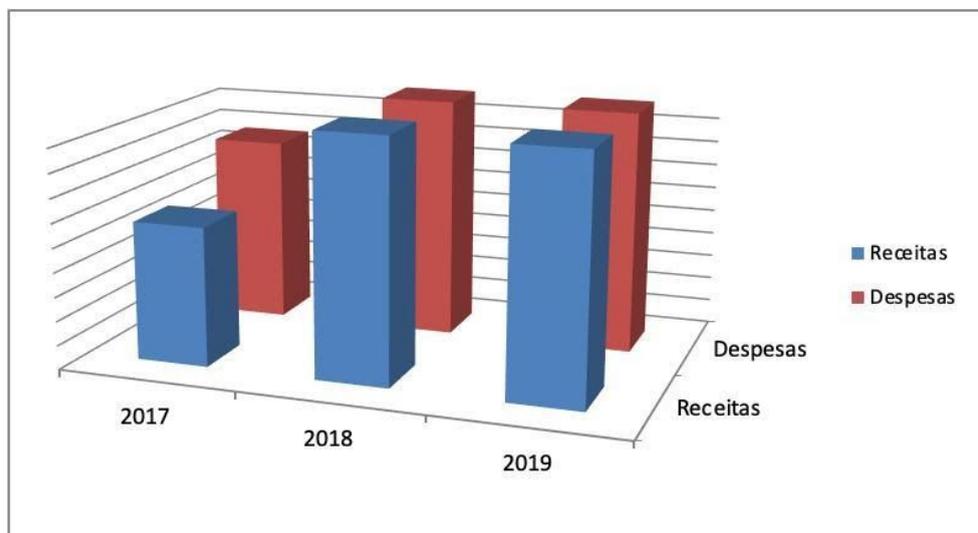
INDICADORES FINANCEIROS

INDICADOR – Despesa total x Receita total

Comparação relativa entre as despesas totais e a receita total.

O gráfico da figura 9 apresenta a relação entre as despesas totais em comparação com a receita total nos os anos de 2017, 2018 e 2019.

Figura 9 – Despesa x Receita



Fonte: Demonstrações Financeiras FAURG – 2017/2018/2019

Observando os dados do gráfico, pode-se concluir que em 2019 a FAURG teve suas receitas e despesas com uma pequena variação de aproximadamente 1%. Mesmo com o dissídio coletivo da equipe de trabalho, que representa a maior parte da despesa operacional da Fundação, as medidas de contenção adotadas permitiram que as despesas de 2018 e 2019 ficassem em um patamar dentro do orçamento.

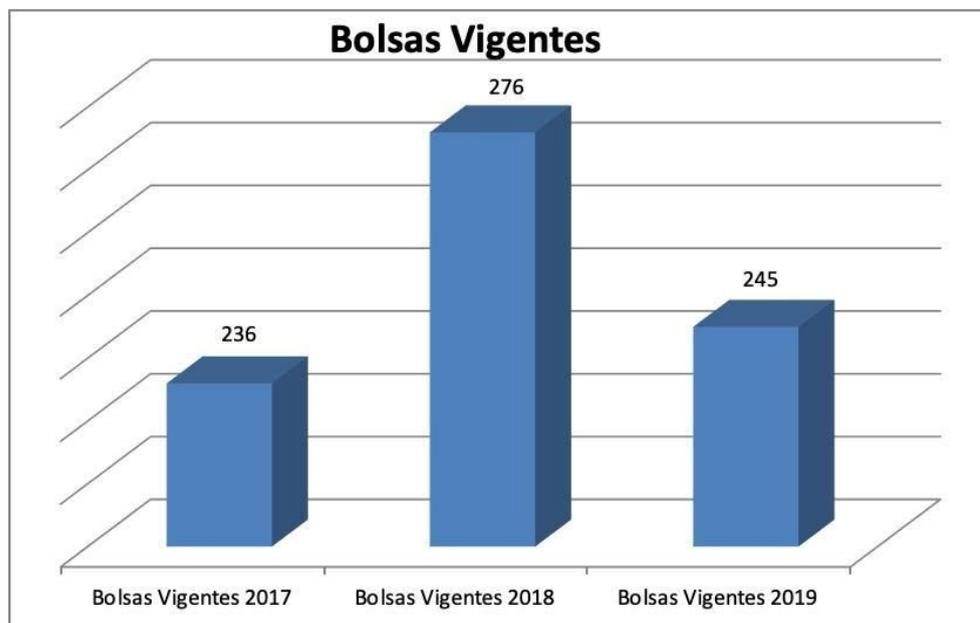
INDICADORES DE BOLSAS

INDICADOR – Bolsas Vigentes

Quantitativo de bolsas vigentes nos anos de 2017, 2018 e 2019.

Conforme os objetivos específicos da FAURG, a formalização de bolsas de estudo, de pesquisa ou de extensão para o corpo docente, técnico-administrativo e discente da FURG é de fundamental relevância para a comunidade acadêmica. Dessa forma, os projetos assinados pela FAURG corroboram para que cada vez mais docentes e, principalmente, discentes sejam contemplados com bolsas. Conforme se observa no gráfico da figura 10, houve um declínio de 11% na quantidade de bolsas vigentes entre os anos de 2018 e 2019, porém um crescimento de cerca de 4% comparando-se 2017 e 2019.

Figura 10 – Bolsas vigentes nos anos de 2017, 2018 e 2019



Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

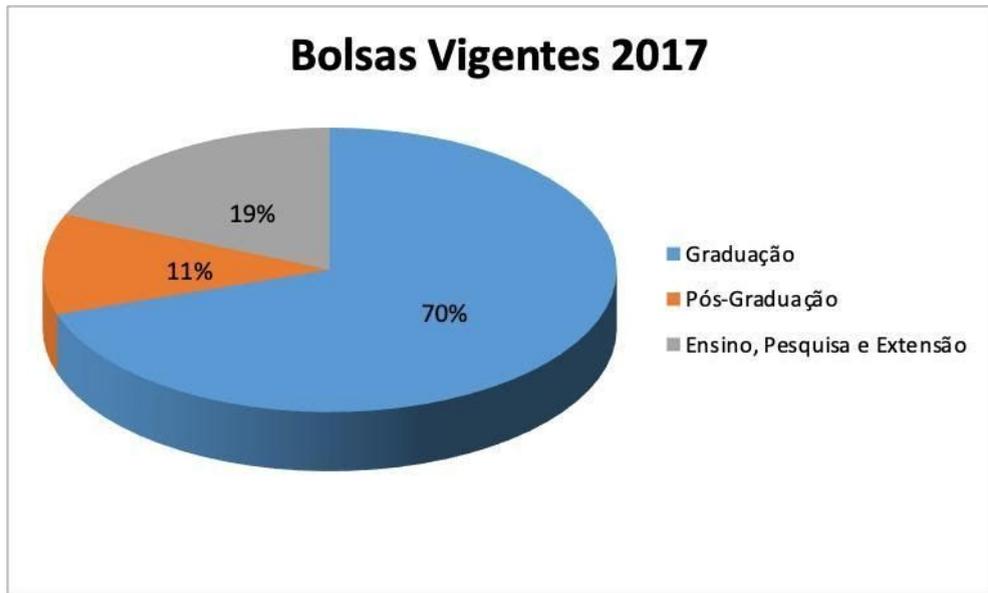
INDICADOR – Bolsas - modalidades

Comparação relativa na concessão de bolsas nos anos de 2017, 2018 e 2019 por modalidade

A modalidade de bolsa de graduação representou 70% do total de bolsas no ano de 2017, 41% em 2018 e 38% em 2019.

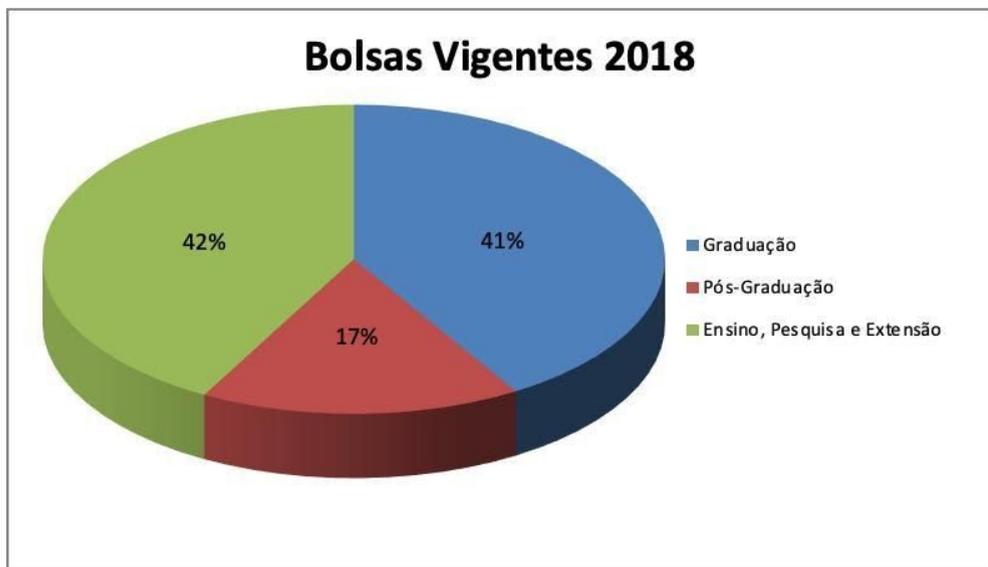
A modalidade de bolsa de graduação apresenta-se como a mais requisitada no período de 2019, com um decréscimo de 18% em relação a 2018. A modalidade de bolsa de pós-graduação teve um declínio de 34% de 2018 para 2019. As bolsas de ensino, pesquisa e extensão, que são relacionadas às atividades de servidores docentes e técnicos administrativos, sofreram redução de 41% entre os anos de 2018 e 2019, conforme evidenciado nos gráficos das figuras 11, 12 e 13.

Figura 11 – Modalidade de bolsas no ano de 2017



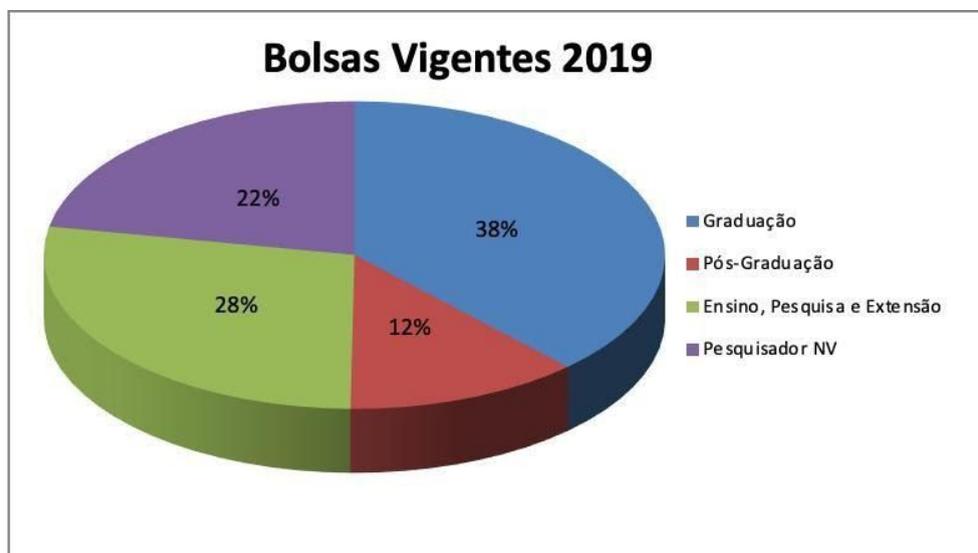
Fonte: Dados FAURG – 2017

Figura 12 – Modalidade de bolsas no ano de 2018



Fonte: Dados FAURG – 2018

Figura 13 – Modalidade de bolsas concedidas no ano de 2019



Fonte: Dados FAURG – 2019

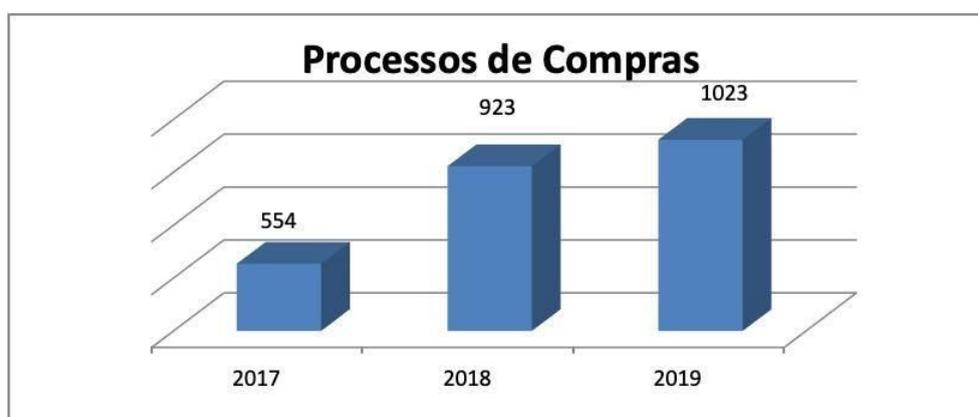
INDICADORES DE COMPRAS

INDICADOR – Processos de compras realizados

Comparação quantitativa de processos de compras realizados nos anos de 2017, 2018 e 2019.

Conforme apresentado no gráfico da figura 14, os processos de compras tiveram um acréscimo de 11% em 2019, comparativamente com os processos de 2018.

Figura 14 – Processos de compras realizados entre os anos de 2017 a 2019



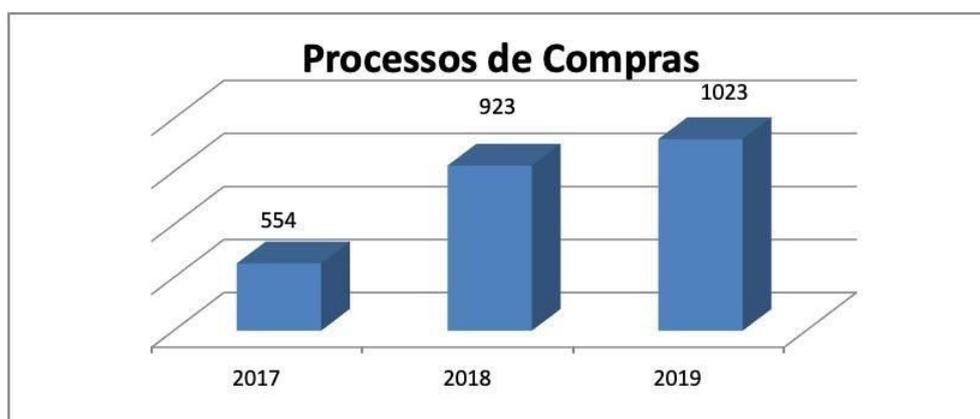
Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADOR – Aquisições Diretas – processos de dispensa e de inexigibilidade de licitação

Comparação quantitativa de processos de compras realizados de forma direta nos anos de 2017, 2018 e 2019.

As compras realizadas de forma direta representaram em média de 93% (noventa e três por cento) das compras realizadas em 2017, 2018 e 2019. Houve um aumento entre os períodos conforme apresentado no gráfico da figura 15.

Figura 15 – Aquisições diretas nos anos de 2017, 2018 e 2019



Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADOR – Aquisições por licitação na modalidade Tomada de Preços

Comparação quantitativa de processos de compras realizados por Tomada de Preços nos anos de 2017, 2018 e 2019.

Não houveram oscilações entre os anos 2017 e 2019 na modalidade de tomada de preços. Conforme está demonstrado no gráfico da figura 16.

Figura 16 – Aquisições por licitação modalidade Tomada Preços nos anos de 2018 e 2019



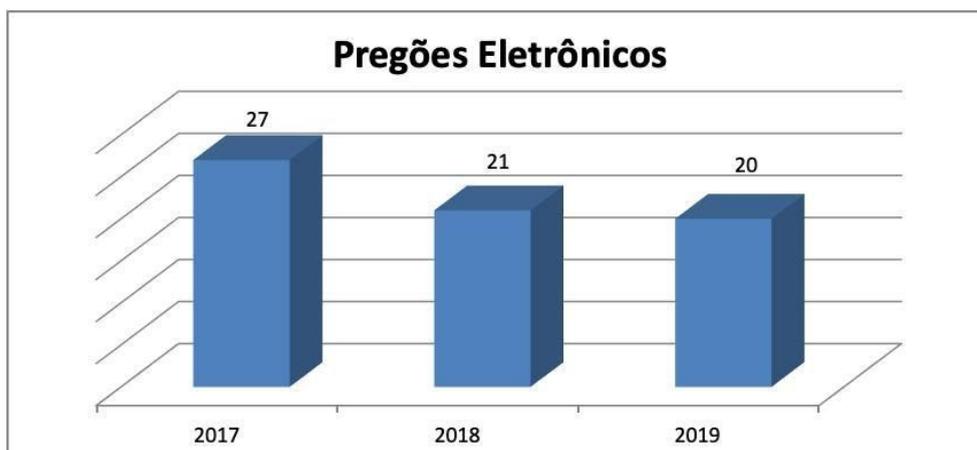
Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADOR – Aquisições por licitação na modalidade Pregão Eletrônico

Comparação quantitativa de pregões eletrônicos realizados nos anos de 2017, 2018 e 2019.

No ano de 2019 houve uma redução mínima na quantidade de pregões eletrônicos realizados. Conforme está demonstrado no gráfico da figura 17, a quantidade de pregões eletrônicos realizados no ano de 2019 sofreu redução de 5% em relação ao ano de 2018. Esta modalidade de aquisição representou 2% (dois por cento) do total das aquisições no ano de 2019.

Figura 17 – Pregões eletrônicos realizados nos anos de 2017, 2018 e 2019



Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADORES DE PRESTAÇÃO DE CONTAS

INDICADOR – Processos de Prestação de Contas

Comparação quantitativa de processos de prestação de contas realizados nos anos de 2017, 2018 e 2019.

Ao final da vigência dos convênios/contratos firmados pela FAURG, obrigatoriamente deve ser elaborada a prestação de contas ao fomentador do recurso. Assim, o setor responsável elabora continuamente prestações de contas, bem como responde aos questionamentos de processos encaminhados anteriormente. Esta atividade é distribuída ao longo do ano e apresentou um aumento de 34% entre os três períodos analisados, conforme consta no gráfico da figura 18.

Figura 18 – Processos de Prestação de Contas nos anos de 2017, 2018 e 2019



Fonte: Dados FAURG – 2017/2018/2019

INDICADOR – Processos de Prestação de Contas – Parcial e Final/2017

Relação dos processos de prestação de contas de forma parcial e final com o total de processos realizados no ano de 2017.

Conforme está demonstrado no gráfico da figura 19, os processos de prestação de contas na forma parcial (68%) superam os processos de prestação de contas finais (32%) no ano de 2017.

Figura 19 – Processos de Prestação de Contas Final e parcial no ano de 2017



Fonte: Dados FAURG – 2017

INDICADOR – Processos de Prestação de Contas-Final/2017 - Aprovadas

Relação dos processos de prestação de contas de forma final que obtiveram aprovação no ano.

Este indicador apresenta a relação percentual dos processos de prestação de contas de forma final, considerados aprovados pelo órgão fomentador do recurso. O percentual de aprovação ficou em 100% (cem por cento).

INDICADOR – Processos de Prestação de Contas – Parcial e Final/2018

Relação dos processos de prestação de contas de forma parcial e final com o total de processos realizados no ano de 2018.

Conforme está demonstrado no gráfico da figura 20, os processos de prestação de contas na forma parcial (69%) superam os processos de prestação de contas finais (31%) no ano de 2018.

Figura 20– Processos de Prestação de Contas – Final e Parcial no ano de 2018



Fonte: Dados FAURG – 2018

INDICADOR – Processos de Prestação de Contas-Final/2018 - Aprovadas

Relação dos processos de prestação de contas de forma final que obtiveram aprovação no ano.

Este indicador apresenta a relação percentual dos processos de prestação de contas de forma final, considerados aprovados pelo órgão fomentador do recurso. O percentual de aprovação ficou em 100% (cem por cento).

INDICADOR – Processos de Prestação de Contas – Parcial e Final/2019

Relação dos processos de prestação de contas de forma parcial e final com o total de processos realizados no ano de 2019.

Conforme está demonstrado no gráfico da figura 21, os processos de prestação de contas na forma parcial (70%) superam os processos de prestação de contas finais (30%) no ano de 2019.

Figura 21 – Processos de Prestação de Contas – Final e Parcial no ano de 2019



Fonte: Dados FAURG – 2019

INDICADOR – Processos de Prestação de Contas-Final/2019 - Aprovadas

Relação dos processos de prestação de contas de forma final que obtiveram aprovação no ano.

Este indicador apresenta a relação percentual dos processos de prestação de contas de forma final, considerados aprovados pelo órgão fomentador do recurso. O percentual de aprovação ficou em 96% (noventa e seis por cento) do total de prestações de contas finais, sendo que as demais ainda se encontram em processo de análise.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente relatório de Avaliação de Desempenho apresenta os indicadores relativos aos anos de 2017 a 2019. Os indicadores são, basicamente, quantitativos, sem expressar um aprofundamento nos aspectos qualitativos. Isto não prejudica a visão geral que pode ser interpretada no conjunto, possibilitando visualizar ações na gestão de suas atividades no comparativo dos três períodos analisados (2017-2018-2019).

Considerando o quantitativo de projetos administrados, a FAURG está constantemente atenta às necessidades de apoio à Universidade Federal do Rio Grande – FURG, em consonância às práticas da gestão transparente.

A concessão de bolsas é uma atividade que requer, por parte da Fundação, permanente atualização e controle, tendo em vista o grande volume de procedimentos e pessoas envolvidas. Embora com pequeno quadro efetivo de colaboradores, a FAURG tem mantido alto nível de controle na gestão de bolsas.

Embora os procedimentos de aquisição de bens e serviços para o atendimento dos diversos projetos gerenciados pela FAURG tenha diminuído, as atividades necessárias ao correto processo de aquisições passaram por algumas alterações em virtude de normativas legais modificadas nos últimos anos. Nesse sentido, a Fundação continua desenvolvendo o trabalho de qualificação do pessoal atinente a esta atividade e desdobrando as modalidades de compras, principalmente no que diz respeito à modalidade de pregão eletrônico.

O ciclo da gestão de projetos finaliza com a elaboração das respectivas prestações de contas, que têm apresentado boa regularidade e aprovação pelos órgãos concedentes. Embora a diversidade de exigências específicas de cada órgão, as prestações de contas da FAURG são elaboradas tempestivamente e todos os questionamentos posteriores são devidamente respondidos.

Através dos indicadores apresentados, conclui-se que a FAURG vem cumprindo com seus objetivos de apoiar a FURG na gestão de projetos, bem como consolidando a gestão dos mesmos de forma eficiente. Atuar com transparência e profissionalismo é uma atitude com a qual esta Fundação se compromete, possibilitando ganhos de eficiência na gestão de projetos.

