

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

PROJETO 1 - AUMENTAR AS TAXAS DE INGRESSO E PERMANÊNCIA NOS CURSOS E PROGRAMAS OFERTADOS PELA FURG												
ID META	Meta	Ações	IDS METAS VINCULADAS	Estrategia	Unidade Responsavel	Unidades Envolvidas	Eixo	Objetivo	Fragilidade	Indicadores	Medida do Indicador	Valor Atribuído ao Indicador
6837	Acompanhar a criação/alteração de cursos EaD e semipresencial junto às Unidades Acadêmicas	- Representação da área pedagógica da SEaD nas reuniões para discussão dos documentos institucionais. - Participação da área pedagógica nas visitas da SEaD às Unidades Acadêmicas. - Realização de reuniões de acompanhamento e orientação dos PPCs dos cursos EaD e semipresenciais junto às direções, coordenações e NDE.		Fomentar a criação de cursos EAD institucionais	Sead	PRAE, Proexc, Progep, Prograd, Proiti, Propesp	1 - Ensino	Consolidar a Educação à Distância	Colaboração entre unidades	CURSOS AJUSTADOS CONFORME NORMAS	Numérica	3
6838	AUMENTAR O PERCENTUAL DE PESSOAS CAPACITADAS NAS AÇÕES DE FORMAÇÃO PEDAGÓGICA EAD	- Organização de reuniões com as unidades administrativas para tratar das formações pedagógicas sobre EAD; - organização de formações pedagógicas sobre EAD para docentes, técnicos, estudantes e tutores, em conjunto com as unidades administrativas relacionadas;		Criar a política institucional de Educação a Distância	Sead	PRAE, Proexc, Progep, Prograd, Propesp	1 - Ensino	Consolidar a Educação à Distância	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	PESSOAS CAPACITADAS	Numérica	300
6839	Colaborar para a redução da evasão nos cursos EaD	- Grupo de trabalho sobre a temática com foco nos cursos EaD; - Participação na construção do instrumento para pesquisa sobre evasão nos cursos EaD; - Acompanhamento das demandas e comunicação frequente com as coordenações de cursos EaD e com os polos parceiros;		Promover o pertencimento dos estudantes da Educação a Distância	Sead	PRAE, Progep, Prograd, Propesp, Proplad	1 - Ensino	Consolidar a Educação à Distância	Participação nos processos avaliativos institucionais	INSTRUMENTO DE PESQUISA SOBRE EVASÃO NA EAD CONSTRUÍDO	Numérica	1
6840	Ampliar e fortalecer as ações na área de Materiais Educacionais Digitais - MED	- Produção de materiais sobre a EaD; - Grupo de trabalho sobre acessibilidade de materiais educacionais digitais já existentes e estabelecer critérios técnicos para criar novos; - Criação de um fluxo para criação de conteúdo de divulgação digital da SEaD.		Qualificar a estrutura de apoio logístico e tecnológico às ações de Educação a Distância (EAD)	Sead	PRAE, Proexc, Progep, Proplad, SECAID	1 - Ensino	Consolidar a Educação à Distância	Acessibilidade	PERCENTUAL DE AUMENTO DE MATERIAIS COM ACESSIBILIDADE	Percentual	30
6889	Estabelecer um protocolo técnico para auxiliar na criação de novos cursos Educação a Distância - EAD	Mapeamento dos processos que envolvem a criação dos cursos EAD; Produção de material instrucional para a criação dos cursos EAD; Divulgação dos materiais instrucionais para as unidades acadêmicas; Capacitação da equipe que integra a Secretaria de Educação a Distância - SEAD FURG.		Fomentar a criação de cursos EAD institucionais	Sead	Proexc, Progep, Prograd, Proiti, Propesp	1 - Ensino	Consolidar a Educação à Distância	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Protocolo técnico para auxiliar na criação de novos cursos Educação a Distância criado	Numérica	1.00
6891	Desenvolver um assistente virtual para auxílio aos estudantes no uso do AVA FURG.	Desenvolvimento de um assistente virtual para dar apoio aos estudantes nas dúvidas sobre o uso do AVA FURG.		Promover o pertencimento dos estudantes da Educação a Distância	Sead	Proiti	1 - Ensino	Consolidar a Educação à Distância	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Assistente virtual implementado;	Numérica; Numérica	1.00;
7090	Estruturar a Avaliação do Ensino.	a) Elaborar os instrumentos para as primeiras áreas da graduação a serem avaliadas pelo MEC;b) Elaborar os instrumentos para a pós-graduação para cada nível;c) Discutir o processo com o COMGRAD (Comitê de Graduação), COLASE (Comissão de Pós-Graduação Lato Sensu), COREME (Comissão de Residência Médica) e Comitê de Pós-Graduação;d) Aprovar no pleno da CPA todos instrumentos.RESPONSÁVEL PELA META: DAI		Aprimorar as ferramentas de acompanhamento dos cursos; Aprimorar os processos de autoavaliação dos Programas de Pós-Graduação, considerando os parâmetros da avaliação institucional e da avaliação externa; Estimular a cultura de planejamento e avaliação na gestão universitária; Qualificar os processos de acompanhamento e de avaliação dos cursos de especialização e residências;	Proplad	Prograd, Propesp, Sead, Sitc	1 - Ensino	Buscar a qualificação contínua nos processos educativos no ensino de Graduação	Utilização dos resultados da avaliação na gestão	Quantidade de instrumentos aprovados na CPA.	Numérica	7.00
7092	Definir as diretrizes iniciais das novas pesquisas de evasão e dos egressos.	a) Definir o GT multiunidades envolvendo PROGRAD, PROPESP e SEAD;b) Realizar reuniões com as unidades envolvidas;c) Mapear práticas e instrumentos já existentes de acompanhamento de egressos e evasão;d) Construir um cronograma de implementação das pesquisas.RESPONSÁVEL PELA META: DAI		Aprimorar as ferramentas de acompanhamento dos cursos; Aprimorar os processos de autoavaliação dos Programas de Pós-Graduação, considerando os parâmetros da avaliação institucional e da avaliação externa; Qualificar os processos de acompanhamento e de avaliação dos cursos de especialização e residências;	Proplad	Prograd, Propesp, Sead	1 - Ensino	Buscar a qualificação contínua nos processos educativos no ensino de Graduação	Utilização dos resultados da avaliação na gestão	Cronograma das duas pesquisas definido.	Numérica	2.00
7227	Aprovar o Programa de Graduação integrada à Pós-graduação stricto sensu (GradPG)	(i) Propor normativa para discussão com CPG e PROGRAD; (ii) aprovar normativa no COEPEA		Capacitar a comunidade universitária para atuar na pesquisa	Propesp	Prograd	II - Pesquisa	Qualificar a pesquisa nas diferentes áreas do conhecimento		Programa APROVADO	Numérica	1.00
7228	Elaborar o Programa de Residência integrada à Pós-graduação stricto sensu (ResidPG)	(i) Propor normativa para discussão com CPG, COREME e COREMU; (ii) aprovar normativa no COEPEA		Criar cursos com as demandas da sociedade	Propesp	EEnf, FaMed, IE	1 - Ensino	Ampliar e qualificar os cursos de Pós-Graduação lato sensu		PROPOSTA ENCAMINHADA	Numérica	1.00
7302	Retomar o Programa de Formação Continuada na Área Pedagógica (PROFOCAP)	Planejar, organizar e executar o Ciclo PROFOCAP 2026, com oferta de atividades formativas presenciais e online, abordando temas prioritários como acessibilidade pedagógica, avaliação da aprendizagem, tecnologias educacionais, inovação curricular, entre outros temas contemporâneos.		Estimular e viabilizar o desenvolvimento de práticas formativas que fomentem à inovação pedagógica e à flexibilização curricular, com itinerários alternativos e propostas interdisciplinares	Prograd	Progep, Prograd	1 - Ensino	Buscar a qualificação contínua nos processos educativos no ensino de Graduação		Eventos	numérica	4
7144	Atualizar os processos informatizados de ingresso	1) Refatorar código com arquitetura moderna orientada a objetos2) Segregar operações entre Sistema Chamamento e Sistema Acadêmico3) Criar relatórios dinâmicos e CSV personalizável4) Implementar funcionalidades específicas (EAD, múltiplos semestres)5) Criar registro histórico de heteroidentificação6) Otimizar avaliação documental		Aperfeiçoar o portfólio de sistemas e serviços institucionais	Proiti/CGTI	Prograd	I - Tecnologia da Informaç	Qualificar e modernizar a tecnologia da informação		COPERSE com autonomia completa na execução de todas as etapas do processo de ingresso; Segregação operacional clara entre Sistema de Chamamento e Sistema Acadêmico; Relatórios dinâmicos e personalizáveis disponíveis para análise gerencial e publicização; Matrícula no sistema acadêmico ocorrendo apenas após deferimento definitivo; Registro histórico de heteroidentificação funcionando para evitar reavaliações desnecessárias	Numérica; Numérica; Numérica; Numérica	100.00; 1.00; 5.00; 1.00; 1.00.
6834	Atualizar e consolidar normas acadêmicas da graduação.	1. Aprovação da norma que regulamenta o fluxo de revisão e proposição de normas acadêmicas;2. Constituição da Comissão de Normas;3. Diagnóstico e mapeamento das normas existentes;4. Elaboração das minutas e encaminhamento aos órgãos competentes para publicação.		Revisar e propor a criação e atualização de normas acadêmicas	Prograd	Prograd	1 - Ensino	Buscar a qualificação contínua nos processos educativos no ensino de Graduação	Capacitação para gestão	Normas Acadêmicas revisadas	Numérica;	8

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

6836	Fomentar a inovação pedagógica e a flexibilização nos currículos dos cursos de graduação, por meio da elaboração de proposta piloto.	1. Desenvolver estudos sobre experiências e tendências de inovação pedagógica e flexibilização curricular no ensino superior;2. Identificar as demandas institucionais e alinhar ao PDI/PPI;3. Construir um projeto piloto que proponha estratégias de inovação pedagógica e flexibilização curricular em curso de graduação.		Estimular ações de inovação pedagógica e de flexibilização curricular	Prograd	Prograd	1 - Ensino	Qualificar os processos pedagógicos na graduação	Colaboração entre unidades	Relatório de Estudo Técnico sobre práticas de inovação pedagógica e flexibilização curricular.;Entrega do projeto piloto articulado ao curso definido.	Numérica; Numérica	1.00;1.00
7009	Qualificar a oferta dos cursos de Física para ampliar ingresso e reduzir evasão	Ação 1Avaliar alterações nas ênfases do curso de Física Bacharelado, a partir de estudo conduzido pelo Núcleo Docente Estruturante (NDE), considerando demandas acadêmicas, científicas e regionais. Ação 2Avaliar a viabilidade acadêmica e institucional da criação do curso de Física Médica, considerando infraestrutura existente, demanda regional, articulação com a área da saúde e diretrizes institucionais da FURG.Ação 3Avaliar propostas de reestruturação do curso de Física Licenciatura, incluindo a migração para o turno noturno e a possibilidade de oferta em outros campi da FURG, visando ampliar o acesso e favorecer a permanência estudantil.		Avaliar a oferta de cursos para ingressantes que contribuam para diminuir a retenção	IMEF	Prograd	1 - Ensino	Consolidar o programa de enfrentamento à evasão e retenção na graduação		Confecção de relatório de proposta de reestruturação das ênfases do curso de Física Bacharelado;Apreciação da proposta de reestruturação do curso de Física Licenciatura pelo conselho do IMEF;Entrega do relatório apresentando a viabilidade da proposta de criação do curso de Física Médica para a PROGRAD	Numérica; Numérica; Numérica	1.00;1.00;1.00
CAPGT1-1	Implantar ações sistemáticas de acompanhamento acadêmico e apoio pedagógico aos estudantes nas unidades acadêmicas e campi	Ações das metas vinculadas.	7026;7058; 7051, 7072 6960.	Fortalecer os Espaços de Aprendizagem Colaborativa (EAC)	PROGRAD ?		1 - Ensino	Consolidar o programa de enfrentamento à evasão e retenção na graduação		estudantes que utilizam o EAC; (7026) / Número de grupos temáticos criados (7058)/ Número de ações desenvolvidas pelo EAC do campus (7051)/ Meta inteira (7072)/ Percentual de ingressantes acompanhados por tutoria ou mentoria (6960)		resultado esperado dos indicadores referentes às metas.
6992	Ofertar vagas para estudantes estrangeiros nos programas de pós-graduação do ICEAC	Elaborar editais específicos para seleção de estudantes estrangeiros ou garantir um número de vagas para estes estudantes em editais conjuntos;Especificar em edital a oferta de bolsa para estudante estrangeiro; Participar de editais externos para estudantes estrangeiros.		Garantir a equidade de acesso e permanência dos estudantes	ICEAC	CCurMestEconAplic, CCurMestProfAdmPub, CCurPGAdm, CCurPGContabil	V1 - Assuntos Estudantis	Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário		Vagas ofertadas	Numérica	3.00
7181	Ampliar o número de discentes egressos da FAMED nos Programas de Pós-Graduação stricto sensu Da FAMED	Divulgar os Programas de Pós-Graduação em Ciências da Saúde e Saúde Pública nas semanas acadêmicas, Mostra de Produção Universitária (MPU), Seja FURG e eventos científicos; Promover interação entre estudantes de pós-graduação stricto sensu e acadêmicos de graduação, por meio de projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação e cultura.		Promover a integração contínua da Pós-Graduação com a Graduação	FaMed	CCurFarmacia, CCurMed, CCurMestSaudePublic, CCurPGCSaude	1 - Ensino	Buscar a excelência dos cursos de Pós-Graduação stricto sensu	Divulgação dos cursos	Número total de candidatos egressos dos cursos de graduação da FURG, inscritos na seleção de mestrado do PPG Saúde Pública; Número total de candidatos egressos dos cursos de graduação da FURG, inscritos na seleção de mestrado e de doutorado do Programa de Pós-Graduação em Ciências da Saúde;Número total de ações de divulgação dos Programas de Pós-Graduação stricto sensu	Numérica; Numérica; Numérica	5.00;5.00;2.00

PROJETO 2: IMPLEMENTAR PROGRAMA DE MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA E ATIVOS EM TODOS OS CAMPI DA FURG												
ID META	Meta	Ações	IDs metas vinculadas	Estrategia	Unidade Responsável	Unidades Envolvidas	Eixo	Objetivo	Fragilidade	Indicadores	Medida do Indicador	Valor Atribuído ao Indicador
6853	Ampliar a urbanização dos Campi da FURG - Obras PAC	a) dar início à obra de Urbanização do Campus Santo Antônio da Patrulha; b) dar início à obra de Urbanização do Campus São Lourenço do Sul; c) gerenciar a fiscalização da execução das obras de Urbanização dos Campi São Lourenço do Sul e Santo Antônio da Patrulha; d) elaborar documentação para aditivo inicial da obra de Urbanização do Campus Santo Antônio da Patrulha, devido às alterações de traçado e projeto.		Ampliar a infraestrutura de mobilidade, acessibilidade e sinalização	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a urbanização da Universidade	Transporte interno	Execução da obra de Urbanização do Campus SLS Documento do aditivo da execução das obras de Urbanização do Campi SAP	Porcentagem ;Numérica	1.00;1.00; 60.00;60.00; 1.00;60.00

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

7099	Qualificar a gestão, a manutenção e a disponibilidade operacional da frota de embarcações da FURG.	3. Consolidar o cronograma anual de manutenção preventiva das embarcações;4. Implementar plenamente o Sistema de Gestão de Manutenção Naval para padronizar o histórico de manutenção e custos da frota;5. Padronizar o fluxo interno de solicitação, autorização e registro de manutenções.6. Fiscalizar os contratos de serviços de manutenção de engenharia naval;7. Atualizar o inventário técnico das embarcações, contemplando estado de conservação, documentação e certificações;8. Consolidar e ampliar os modelos de contratação e credenciamento necessários à manutenção e operação da frota;9. Formalizar contratos conforme planejamento e disponibilidade orçamentária;10. Realizar levantamento técnico e recuperação da lancha Larus, incluindo a contratação de serviços, aquisição de equipamentos e materiais necessários, com uso do Projeto Frota FAURG.		Ampliar e qualificar os serviços dos meios flutuantes	Esantar		IX - Infraestrutura	Qualificar a infraestrutura acadêmica e administrativa	Infraestrutura dos prédios da Universidade	Taxa de disponibilidade das embarcações para ensino, pesquisa e extensão;Percentual de cumprimento do cronograma de manutenção preventiva;Sistema SIGMAN implementado e alimentado com dados de 2026; Número de contratos ou modelos contratuais consolidados no período.;Percentual de embarcações com manutenção preventiva executada conforme cronograma anual.;Percentual de embarcações aptas à operação ao longo do exercício de 2026.	Porcentagem ; Porcentagem ; Porcentagem ;Numérica; Porcentagem ; Porcentagem	90.00;100.00; 100.00;4.00; 100.00;100.00
6849	Reestruturar e qualificar o serviço de transportes da FURG.	a) classificar os veículos de acordo com as suas condições operacionais;b) contratar empresa para realização de leilão;c) redefinir o uso e a gestão dos veículos da Universidade;d) implementar o sistema de rastreamento;e) renovar a frota através de locação de veículos leves e pesados.		Ampliar e qualificar os serviços de transporte terrestre	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a infraestrutura acadêmica e administrativa		Percentual dos Veiculos funcionais	Porcentagem	40%
7149	Revisar o processo de gestão de bens patrimoniais de tecnologia da informação	1) Levantamento de etapas e registros atuais2) Identificação de gargalos e melhorias3) Elaboração e validação do novo fluxo4) Padronização de documentos e manual5) Implantação piloto e ajustes6) Capacitação e divulgação interna		Consolidar a governança digital	Proiti/CGTI		XII - Tecnologia da Informação	Consolidação das práticas de gestão e governança na tecnologia da informação		Simplificação do processo de bens de TI; Procedimentos documentados e padronizados; Responsabilidades formalmente definidas	Numérica; Porcentagem ;Numérica	1,00; 100,00; 1,00
7303	Articular e coordenar, junto às unidades acadêmicas e administrativas da FURG, o levantamento sistematizado das demandas de adequações de infraestrutura, assegurando a consolidação, priorização e acompanhamento das necessidades institucionais, com transparência e eficiência na gestão dos recursos.	a) instituir Grupo de Trabalho com participação dos diretores das Unidades acadêmicas e administrativas; b) consolidar periodicamente as demandas encaminhadas pelas unidades junto ao Grupo de Trabalho; c) realizar a priorização dos serviços, obras e investimentos a serem atendidos junto ao Grupo de Trabalho; d) divulgar a relação de demandas priorizadas pelo Grupo de Trabalho; e) monitorar e publicar o andamento da execução dos serviços priorizados; f) atualizar periodicamente o planejamento conforme novas demandas e disponibilidade orçamentária.	6962 (ICHI); 6971 (ICHI); 7012 (C3); 7027 (EQA); 7050 (Campus SAP); 7200 (FAMED); 7252 (ICB); 7296 (ICHI).	Qualificar o processo de contratação e fiscalização de obras e serviços de engenharia	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a gestão da contratação de obras e serviços		Percentual de unidades participantes Percentual de demandas priorizadas Percentual de demandas priorizadas executadas ou em execução	Porcentagem ; Porcentagem ; Porcentagem	100,00; 100,00; 50,00
6852	Realizar estudo para monitoramento eletrônico em todos os Campi da FURG.	a) buscar soluções para identificação de pontos sensíveis para instalação de monitoramento eletrônico nos campi;b) avaliar tecnologias existentes e proposição de sistema mais adequado;c) avaliar modelo contratual mais adequado;		Aperfeiçoar a segurança interna e de acesso aos Campi	Proinfra		IX - Infraestrutura	Ampliar e qualificar a infraestrutura de segurança	Segurança no campus	Apresentação de solução para monitoramento eletrônico	Numérica	1.00
6854	Instalar a rede de baixa e média tensão do Campus São Lourenço do Sul - Obras PAC	a) dar início à obra da rede de baixa e média tensão no Campus São Lourenço do Sul;b) gerenciar a fiscalização da execução da obra da rede de baixa e média tensão no Campus São Lourenço do Sul.		Qualificar o sistema de iluminação	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a urbanização da Universidade	Infraestrutura dos prédios da Universidade	Execução da obra da rede de baixa e média tensão	Porcentagem ; Porcentagem	50.00
6855	Executar a ampliação dos espaços de alimentação nos Campi SAP e SLS - Obras PAC	a) dar início às obras dos Restaurantes Universitários de Santo Antônio da Patrulha e de São Lourenço do Sul; b) gerenciar a fiscalização da execução obras dos Restaurantes Universitários de Santo Antônio da Patrulha e de São Lourenço do Sul.		Ampliar a infraestrutura destinada ao lazer, cultura, ao convívio e alimentação	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a urbanização da Universidade	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Execução da obra do RU SAP; Execução da obra do RU SLS	Porcentagem ; Porcentagem	35.00;35.00
6856	Executar a ampliação dos espaços de moradia do Campus São Lourenço do Sul. - Obras PAC	a) dar início à obra da Casa do Estudante de São Lourenço do Sul; b) gerenciar a fiscalização da execução da obra da Casa do Estudante de São Lourenço do Sul.		Ampliar a infraestrutura destinada ao lazer, cultura, ao convívio e alimentação	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a urbanização da Universidade		Execução da obra da CEU SLS	Porcentagem	30.00
6858	Concluir as obras remanescentes de infraestrutura do prédio da Área Acadêmica do Campus Rio Grande - Unidade Saúde. - Obras PAC	a) dar início às obras de instalações complementares da Área Acadêmica;b) gerenciar a fiscalização da execução da obra da parte civil e do Sistema de Proteção Contra Descargas Atmosféricas (SPDA) de instalações complementares da Área Acadêmica;c) gerenciar a fiscalização da execução da obra da parte de climatização de instalações complementares da Área Acadêmica.		Ampliar a infraestrutura destinada ao lazer, cultura, ao convívio e alimentação	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a urbanização da Universidade	Infraestrutura dos prédios da Universidade	Execução da obra da parte civil e SPDA;Execução da obra da parte civil e SPDA;Execução da obra da parte de climatização;Execução da obra da parte de climatização	Porcentagem ; Porcentagem ; Porcentagem ; Porcentagem	100.00; 100.00; 100.00;100.00
6862	Aprimorar a infraestrutura de prevenção e proteção contra incêndio nos Campi da FURG.	a) elaborar projetos de PPCL;b) contratar adequações;c) obter Alvarás de PPCL dos prédios da Universidade.		Ampliar e qualificar a infraestrutura de prevenção de incêndios	Proinfra		IX - Infraestrutura	Ampliar e qualificar a infraestrutura de segurança	Infraestrutura dos prédios da Universidade	Adequações executadas.;Alvarás obtidos;Projetos de adequação elaborados	Numérica; Numérica; Numérica	5.00;5.00; 10.00
6864	Concluir obras em andamento.	a) executar as obras de construção do Prédio de Salas de Aula no novo Campus de São Lourenço do Sul; b) reformar o prédio do IO Gerenciamento Costeiro; c) reformar o Observatório do CCMAR; d) reformar a Sala Limpa de Laboratório da Oceanologia Hidroquímica; e) instalar os mobiliários sob medida nos laboratórios de pesquisa da Área Acadêmica;f) realizar manutenção da subestação elétrica do Parque Tecnológico.		Ampliar a infraestrutura destinada ao lazer, cultura, ao convívio e alimentação	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a urbanização da Universidade		Obras concluídas	Numérica	6.00
6857	Construir o diagnóstico das condições de mobilidade e acessibilidade dos prédios da Universidade.	a) realizar o diagnóstico das condições de mobilidade e acessibilidade dos prédios da Universidade;b) elaborar o plano de ação para adequações das condições de mobilidade e acessibilidade dos prédios da universidade;c) definir as prioridades de atendimento;		Ampliar a infraestrutura de mobilidade, acessibilidade e sinalização	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a urbanização da Universidade	Acessibilidade	Projetos de adaptações desenvolvidos a partir dos prédios diagnosticados;Prédios diagnosticados	Porcentagem ;Numérica	10.00;100.00
6859	Implementar diretrizes institucionais para uso, manutenção e ocupação dos espaços da Universidade.	a) nomear comissão para elaboração das diretrizes;b) definir os prédios/espacos prioritários para elaboração de diretrizes institucionais para uso, manutenção e ocupação;c) elaborar documento de diretrizes institucionais para uso, manutenção e ocupação para prédios prioritários;d) realizar a entrega do documento de diretrizes institucionais para uso, manutenção e ocupação para prédios prioritários para unidades.		Estabelecer diretrizes de uso da infraestrutura institucional	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a infraestrutura acadêmica e administrativa		Elaboração dos documentos dos prédios prioritários;Definição dos prédios/espacos prioritários; Entrega dos documentos dos prédios prioritários para unidades	Numérica; Numérica; Numérica	10.00;1.00; 10.00

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

6861	Ampliar serviços de manutenção elétrica e predial.	a) ampliar a cobertura de estoque de materiais; b) contratar empresa para serviço de manutenção predial e elétrica por escopo; c) definir demandas prioritárias de manutenção predial e elétrica; d) executar manutenções nos Campi.		Qualificar o processo de contratação e fiscalização de obras e serviços de engenharia	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a gestão da contratação de obras e serviços	Infraestrutura dos prédios da Universidade	Valor de aquisição de materiais de estoque;Demandas prioritárias atendidas;Contratos de serviços realizados.	Numérica; Porcentagem ;Numérica	150000.00; 80.00;1.00
6967	Aprimorar o registro e controle dos bens patrimoniais da Universidade.	a) atualizar a Deliberação nº 107/2016 e encaminhar para apreciação do COEPEA;b) elaborar o Manual de Gestão Patrimonial.		Estabelecer diretrizes de uso da infraestrutura institucional	Proinfra		IX - Infraestrutura	Qualificar a infraestrutura acadêmica e administrativa		Conclusão e disponibilização do Manual; Aprovação da nova Deliberação pelo COEPEA	Numérica; Numérica	1.00;1.00

PROJETO 3: PROMOVER E FORTALECER A INTEGRAÇÃO DA PESQUISA, ENSINO, EXTENSÃO, INOVAÇÃO, ARTE, CULTURA E LAZER												
ID META	Meta	Ações	IDs das metas vinculadas	Estrategia	Unidade Responsavel	Unidades Envolvidas	Eixo	Objetivo	Fragilidade	Indicadores	Medida do Indicador	Valor atribuido ao Indicador
6894	Melhorar a compreensão da comunidade acadêmica sobre inovação na Educação em diferentes formatos de curso	- Realização de pesquisas integradas à Coordenação Pedagógica da SEAD, para mapear conceitos, metodologias e práticas inovadoras, aliadas ao uso de ferramentas tecnológicas;- Desenvolvimento de modelos de Projeto Pedagógicos de Cursos e práticas formativa		Discutir a convergência das modalidades de ensino, por meio de ações que integrem os aspectos pedagógicos e tecnológicos nos cursos; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Incentivar pesquisas interdisciplinares e colaborativas na instituição	Sead		1 - Ensino	Consolidar a Educação à Distância	Inovação e empreendedorismo nos cursos	Projeto de extensão sobre Inovação tecnológica na Educação Básica construído;Projeto Pedagógico de Curso e práticas formativas que fomentem a inovação pedagógica e tecnológica construído;Comissão interna de práticas inovadoras e recursos digitais criada	Numérica; Numérica; Numérica	1.00;1.00;1.00
6963	Implantar e consolidar iniciativas institucionais interdisciplinares que integrem ensino, pesquisa, extensão e inovação na Escola de Engenharia.	Mapear disciplinas, projetos e laboratórios com potencial de atuação conjunta. Estimular propostas interdisciplinares entre cursos da Escola.Apoiar formalização institucional de iniciativas conjuntas.Incentivar uso compartilhado de laboratórios e espaços acadêmicos.Registrar e divulgar as ações integradas desenvolvidas.		Ampliar as práticas de pesquisa nos currículos dos cursos ; Consolidar as práticas de extensão nos currículos dos cursos; Estimular o uso compartilhado dos laboratórios de ensino	EE	EE	1 - Ensino	Buscar a qualificação contínua nos processos educativos no ensino de Graduação	Curricularização da extensão	Iniciativas interdisciplinares formalizadas com participação de mais de um curso;Projetos ou ações acadêmicas integrando ensino, pesquisa ou extensão registrados institucionalmente.; Relatório de uso compartilhado de espaços ou laboratórios emitido.	Numérica; Numérica; Numérica	2.00;5.00;1.00
7225	Ampliar as possibilidades formativas dos discentes de pós-graduação stricto sensu	i) Aprovar normativas de curricularização da extensão; (ii) realizar seminário de extensão da pós-graduação discutindo a curricularização da extensão, junto com a PROEXC; (iii) implementar mudanças nas normas de estágio em docência de forma a ampliar o seu escopo.		Fortalecer os programas institucionais de apoio à qualificação dos cursos	Propesp	Proexc	1 - Ensino	Buscar a excelência dos cursos de Pós-Graduação stricto sensu	Curricularização da extensão	Participantes no seminário; Participantes no seminário; Normas aprovadas;Normas aprovadas	Numérica; Numérica; Numérica	50.00;50.00; 2.00;2.00
7014	Integrar a graduação com a pós graduação no C3	Criação de GT para proposta de modelo de integração.		Promover a integração contínua da Pós-Graduação com a Graduação	C3	CCurPGEngCom p, CCurPGModCom put, Propesp	1 - Ensino	Buscar a excelência dos cursos de Pós-Graduação stricto sensu		Relatório de atividades e modelo criado	Numérica	1.00
7032	Desenvolver atividades para elaboração da política de esporte e lazer da universidade.	Criar um projeto de extensão propondo variadas práticas corporais.O Núcleo de Educação Física deverá compor a Comissão que discutirá a política de atividade física, esporte, lazer e cultura.		Ampliar as atividades de arte e cultura realizadas na universidade	IE	IE	V - Cultura	Consolidar a Política Universitária de Arte e Cultura	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Projeto;Reuniões do Núcleo de Educação Física;Organizar formações para os estudantes dos cursos de Educação Física para atuação nos projetos	Numérica; Numérica; Numérica	1.00;2.00; 1.00
7058	Promover a participação e integração dos estudantes com vistas a promover o pertencimento acadêmico.	1- Manter e fomentar a participação dos estudantes no Espaço de Aprendizagem Colaborativa (EAC), através da criação de grupos de estudos temáticos;2- Promover campeonatos esportivos entre a comunidade acadêmica; 3 - Promover eventos de expressão artística no campus; 4- Fomentar a participação estudantil nos conselhos e comissões; 5- Promover eventos de confraternização entre a comunidade universitária;		Ampliar as atividades de arte e cultura realizadas na universidade ; Ampliar os espaços para realização de ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte para o bem viver universitário; Avaliar e divulgar continuamente as ações para o desenvolvimento pleno dos estudantes; Estimular a participação dos estudantes em atividades e projetos de ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação tecnológica; Estimular a representatividade dos discentes nos órgãos consultivos e deliberativos, nas Comissões da FURG; Incentivar a participação da comunidade estudantil nos espaços de esporte, cultura, lazer e integração, promovidas pelo bem viver universitário; Incentivar a participação dos estudantes nas ações e nos projetos de apoio e acompanhamento pedagógico; Promover ações que estimulem o sentimento de pertencimento dos estudantes com seus cursos e com a Universidade	Campus SAP	PRAE, Proexc, Prograd	V - Cultura	Consolidar a Política Universitária de Arte e Cultura	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Número de grupos temáticos criados;Número de eventos culturais;Número de campeonatos esportivos;Número de representações estudantis em conselhos e comissões	Numérica; Numérica; Numérica	3.00;4.00; 2.00;4.00

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

7089	Realizar a avaliação da curricularização da extensão.	a) Aprovar os instrumentos no pleno da CPA;b) Definir o cronograma de aplicação da pesquisa;c) Incluir os instrumentos na plataforma de pesquisa;d) Realizar o teste-piloto;e) Aplicar a pesquisa no público alvo.RESPONSÁVEL PELA META: DAI		Aprimorar as ferramentas de acompanhamento dos cursos; Consolidar as práticas de extensão nos currículos dos cursos; Criar instrumentos de avaliação da extensão; Estimular a cultura de planejamento e avaliação na gestão universitária; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância	Proplad	Proexc, Prograd	1 - Ensino	Buscar a qualificação contínua nos processos educativos no ensino de Graduação	Curricularização da extensão	Pesquisa realizada.	Numérica	1.00
7001	Institucionalização dos Centros Transversais	1) Apresentar ao gabinete2) Realizar seminários3) Finalizar texto e passar no COEPE4) Intitucionalizar 4 centros		Estruturar e normatizar os Centros de Inovação	Proiti	Gab	III - Inovação Tecnológica	Consolidar a governança, a infraestrutura e a institucionalização dos Centros de Inovação e da unidade EMBRAPII		Normativas;Centros INSTITUCIONALIZADOS	Numérica; Numérica	1.00;5.00
7116	Qualificar o Programa de Incubação	1) Desenvolvimento do Programa2) Desenvolvimento da Plataforma3) Implementar Programa + Plataforma4) Realizar avaliação		Buscar excelência nas práticas de incubação de empresas; Qualificar a gestão da inovação através do uso da tecnologia da informação	Proiti		III - Inovação Tecnológica	Fortalecer o empreendedorismo e a incubação de empresas	Capacitação para gestão	Recursos arrecadados; Workshops/atividades do Programa de Incubação;Número Pré-incubadas (pessoas);Espaço físico (m²);Número Graduadas; Número Pré-incubadas (projetos); Plano completo de Incubação implementado;Número Incubadas; Plataforma de acompanhamento desenvolvida e implementada; Bolsistas MAI/DAI,Pós-incubadas;Alianças;Número Colaboradores sócios;Número Projetos institucionais;Valor Projetos institucionais; Cancelamentos da incubação; Certificação, sistemas de gestão; Participação externa Pré-Incubação;Número Colaboradores geral	Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Porcentagem ;Numérica; Porcentagem ;Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica	50000.00; 20.00;90.00; 181.00;2.00; 40.00;100.00; 12.00;100.00; 30.00;5.00; 3.00;45.00; 2.00; 300000.00; 0.00;1.00; 30.00;60.00
7122	Ampliar interações do OCEANTEC com empresas	1) Eventos de Inov Aberta		Desenvolver a cultura de desenvolvimento sustentável nos empreendimentos associados ao OCEANTEC; Fomentar a geração de trabalho e renda das empresas que se relacionam com os ambientes de inovação; Fomentar a instalação/fixação na região de empreendimentos que se relacionam com os ambientes de inovação da FURG	Proiti		III - Inovação Tecnológica	Promover, por meio da inovação, o desenvolvimento econômico nos territórios onde a FURG está situada	Colaboração entre unidades	Número de ações realizadas com empresas (projetos, eventos de inovação aberta, patrocínios, visitas guiadas, etc)	Numérica	20.00
7123	Prospectar novas Empresas para o OCEANTEC	1) Realizar campanhas de atração voltadas a startups e empresas de base tecnológica, bem como grandes empresas da região para se tornarem associadas âncora; 2) Promover visitas guiadas e eventos de integração; 3) Oferecer programas de softlanding e conexões com fundos de investimento.4) Prospecção ativa junto a indústrias e instituições de pesquisa e Parques Tecnológicos de outras regiões do país; 5) Divulgação estruturada dos serviços disponíveis, através da constituição e consolidação do Espaço Concha; 6) Criação de um portfólio técnico digital e vitrine de competências; 7) mapear hubs internacionais, participar de missões e feiras globais, formalizar acordos de cooperação e criar programas de softlanding para empresas estrangeiras; 8) identificar parques/incubadoras brasileiras, desenvolver acordos de cooperação técnica, organizar workshops/rodadas de negócios e criar programas de intercâmbio de startups e projetos de P&D conjuntos.		Fomentar a geração de trabalho e renda das empresas que se relacionam com os ambientes de inovação; Fomentar a instalação/fixação na região de empreendimentos que se relacionam com os ambientes de inovação da FURG	Proiti		III - Inovação Tecnológica	Promover, por meio da inovação, o desenvolvimento econômico nos territórios onde a FURG está situada	Colaboração entre unidades	Aumento do número de empresas com vínculo ao Parque	Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Numérica	20.00
7124	Prospectar projetos de P&D e serviços para o Espaço Concha	1) Realizar campanhas de atração voltadas a startups e empresas de base tecnológica, bem como grandes empresas da região para se tornarem associadas âncora;2) Promover visitas guiadas e eventos de integração;3) Oferecer programas de softlanding e conexões com fundos de investimento.4) Prospecção ativa junto a indústrias e instituições de pesquisa e Parques Tecnológicos de outras regiões do país; 5) Divulgação estruturada dos serviços disponíveis, através da constituição e consolidação do Espaço Concha;6) Criação de um portfólio técnico digital e vitrine de competências;7) mapear hubs internacionais, participar de missões e feiras globais, formalizar acordos de cooperação e criar programas de softlanding para empresas estrangeiras;8) identificar parques/incubadoras brasileiras, desenvolver acordos de cooperação técnica, organizar workshops/rodadas de negócios e criar programas de intercâmbio de startups e projetos de P&D conjuntos.		Fomentar a geração de trabalho e renda das empresas que se relacionam com os ambientes de inovação; Fomentar a instalação/fixação na região de empreendimentos que se relacionam com os ambientes de inovação da FURG	Proiti		III - Inovação Tecnológica	Promover, por meio da inovação, o desenvolvimento econômico nos territórios onde a FURG está situada	Colaboração entre unidades	Número de openlabs cadastrados; P&D e Serviços prospectados:	Porcentagem ;Numérica	120.00;5.00
7126	Aprimorar o Processo de Gestão para ampliação de EMPRESAS JÚNIORS na FURG	1) Realizar campanhas de atração voltadas a startups e empresas de base tecnológica, bem como grandes empresas da região para se tornarem associadas âncora; 2) Promover visitas guiadas e eventos de integração; 3) Oferecer programas de softlanding e conexões com fundos de investimento. 4) Prospecção ativa junto a indústrias e instituições de pesquisa e Parques Tecnológicos de outras regiões do país; 5) Divulgação estruturada dos serviços disponíveis, através da constituição e consolidação do Espaço Concha; 6) Criação de um portfólio técnico digital e vitrine de competências; 7) mapear hubs internacionais, participar de missões e feiras globais, formalizar acordos de cooperação e criar programas de softlanding para empresas estrangeiras; 8) identificar parques/incubadoras brasileiras, desenvolver acordos de cooperação técnica, organizar workshops/rodadas de negócios e criar programas de intercâmbio de startups e projetos de P&D conjuntos.		Ampliar e qualificar as Empresas Juniores	Proiti	C3, EE, EEnf, EQA, FaDir, FaMed, ICB, ICEAC, ICHI, IE, ILA, IMEF, IO	III - Inovação Tecnológica	Fortalecer o empreendedorismo e a incubação de empresas	Inovação e empreendedorismo nos cursos	Número de EJs ativas	Numérica	10.00
7136	Ampliar, consolidar, viabilizar e qualificar as ações de extensão e de diálogo com a sociedade	1. Criar o Programa de Apoio às Atividades de Extensão - PAAEx;2. Promover ações de extensão na comunidade, feiras e escolas;3. Estimular que os projetos de pesquisa incluam ações de extensão.		Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância ; Priorizar recursos financeiros, apoio administrativo e logístico para implementação da curricularização da extensão	IO	IO	IV - Extensão	Consolidar a política de extensão universitária, ampliando a integração entre a Universidade e os demais setores da Sociedade	Curricularização da extensão	Programa de Apoio às Atividades de Extensão - PAAEx;Percentual de ações de extensão em projetos de pesquisa ;Percentual de aumento de ações de extensão	Numérica; Porcentagem ; Porcentagem	1.00;20.00; 10.00

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

7129	Participação de alunos em projetos de PD&I	1) Implementar o Programa Capacitação 4.0 nas unidades EMBRAPII.2) Realizar ações de imersão do iTec em atividades acadêmicas e semanas acadêmicas.3) Integrar a atuação do iTec ao Programa Talentos RS da FAPERGS.		Disseminar estratégias de ensino para estimular a cultura do empreendedorismo inovador nos territórios, aliando teoria e prática; Promover o desenvolvimento de habilidades interpessoais e/ou técnicas especializadas para a comunidade interna	Proiti		III - Inovação Tecnológica	Promover a interação com o mundo do trabalho	Inovação e empreendedorismo nos cursos	Alunos participantes em ações de capacitação e imersão	Numérica	128
7141	Institucionalização do iTec	1) Redação do Regimento2) Aprovação do Regimento no COEPEA3) Reuniões Mensais com C3 para discutir ações4) Busca ativa por participação em outras unidades		Estruturar e normatizar os Centros de Inovação	Proiti	C3, Gab	III - Inovação Tecnológica	Consolidar a governança, a infraestrutura e a institucionalização dos Centros de Inovação e da unidade EMBRAPII	Colaboração entre unidades	Regimento aprovado (0-Não/1-Sim)	Numérica; Numérica; Numérica	1.00
7195	Fortalecer o Núcleo de Integração do TEIAS (Trabalho Extensionista de Integração e Ação Socioambiental), para organizar e articular as ações de extensão vinculadas ao programa.	> Finalizar a construção do regimento do TEIAS iniciada em 2025;> Alocar os programas de extensão nos espaços do prédio TEIAS; e> Contruir redes de diálogos entre ações de extensão a partir do TEIAS.Responsável: DIEX		Articular as ações de ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura voltadas às necessidades da sociedade; Desenvolver ações sistemáticas de diálogo com a sociedade; Implementar o Programa TEIAS (Trabalho Extensionista de Integração e Ação Socioambiental)	Proexc		IV - Extensão	Consolidar a política de extensão universitária, ampliando a integração entre a Universidade e os demais setores da Sociedade	Curricularização da extensão	Programas de extensão alocados; Regimento do TEIAS elaborado	Numérica	3.00;1.00
7196	Realizar um processo de revisão da Política de extensão da FURG	> Organizar, através do Comitê de Extensão, um Grupo de Trabalho (GT) para sistematizar uma proposta de revisão da Política de Extensão da FURG; > Elaborar (via GT) a minuta de revisão da Política de Extensão da FURG; e> Sistematizar estratégias de debate sobre a revisão da Política com a Comunidade Universitária. Responsável: DIEX		Desenvolver ações sistemáticas de diálogo com a sociedade; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância	Proexc		IV - Extensão	Consolidar a política de extensão universitária, ampliando a integração entre a Universidade e os demais setores da Sociedade		Minuta elaborada	Numérica	1.00
7199	Promover a formação em extensão dos coordenadores dos programas de pós-graduação vinculados ao programa TEIAS PG, contribuindo com a PROPESP na execução do PROEXT - PG	> Promover encontros formativos com coordenadores dos projetos vinculados ao Programa TEIAS-PGResponsável: DIEX		Ampliar e qualificar a formação continuada dos servidores com base no Plano de Desenvolvimento de Pessoas; Articular as ações de ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura voltadas às necessidades da sociedade; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Promover processo permanente de formação em extensão para a comunidade universitária visando a realização de ações de extensão, articuladas com o ensino, a pesquisa, a inovação e a cultura	Proexc	Propesp	VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG		Número de participantes	Numérica	20.00
7203	Realizar a avaliação da inserção curricular da extensão nos cursos de graduação da FURG.	> Elaboração final do instrumento de avaliação;> Criar Metodologia;> Aplicar teste piloto; e> Aplicar pesquisa de avaliação.Responsável: DIEX		Fortalecer o acompanhamento e avaliação do processo de curricularização da extensão na graduação por meio da comissão institucional e das comissões das unidades	Proexc	Prograd, Proplad	IV - Extensão	Consolidar o processo de curricularização da extensão	Curricularização da extensão	Instrumento de pesquisa aplicado na comunidade acadêmica.;Teste piloto aplicado;Dados coletados e em processamento para posterior divulgação e debate.;Instrumento elaborado	Numérica; Numérica; Numérica	1.00;1.00; 1.00;1.00
7204	Finalizar, juntamente com a PROPESP, a normatização do processo de inserção curricular da extensão universitária nos cursos de pós-graduação da FURG.	> Finalizar os trâmites para aprovação da minuta da Instrução Normativa para a curricularização da extensão nos cursos de pós-graduação; > Finalizar os trâmites para aprovação da minuta da Resolução para a curricularização da extensão nos cursos de pós-graduaçãoResponsável: DIEX	7225	Implementar a curricularização da extensão nos cursos de pós-graduação	Proexc	Propesp	IV - Extensão	Consolidar o processo de curricularização da extensão	Curricularização da extensão	Instrução Normativa aprovada e publicada.;Resolução aprovada e publicada.	Numérica; Numérica	1.00;1.00
7236	Aumentar a visibilidade dos cursos de pós-graduação stricto sensu do Instituto de Ciências Biológicas (ICB)	Ações:(1) Estimular os Programas de Pós-Graduação (PPGs) a participarem de ações de extensão; (2) Estimular a mobilidade docente e discente com outros Programas de Pós-Graduação (PPGs) no Brasil.		Estabelecer parcerias, nacionais e internacionais, sobre temas de relevância ambiental, social, científica e tecnológica	ICB	CCurPGBioAmb Con, CCurPGCFisio, ICB	II - Pesquisa	Qualificar a pesquisa nas diferentes áreas do conhecimento	Divulgação dos cursos	Número total de discentes e docentes em mobilidade com outros PPGs;Número total de discentes e docentes dos PPGs envolvidos em atividades de extensão	Numérica; Numérica	4.00;10.00
Meta 01 - CAP GT3	Ampliar a integração entre ensino e pesquisa na graduação, fortalecendo a participação discente em atividades científicas	As ações serão executadas conforme especificidades definidas pelas Unidades em seus planos locais	6988 (ICEAC) 7047 (IE)	Capacitar a comunidade universitária para atuar na pesquisa; Criar a cultura de divulgar a ciência por todos os grupos de pesquisa; Criar condições para o desenvolvimento de grupos de pesquisa e a ampliação do número de servidores que não estão inseridos nesses grupos; Ampliar as práticas de pesquisa nos currículos dos cursos		ICEAC IE	II - Pesquisa	Qualificar a pesquisa nas diferentes áreas do conhecimento		Número de estudantes de graduação envolvidos com a pesquisa científica (6988)	Numérica	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.
Meta 02 - CAP GT3	Ampliar a integração entre ensino e extensão, com foco na curricularização e na formação acadêmica	As ações serão executadas conforme especificidades definidas pelas Unidades em seus planos locais	7013 (IMEF) 7075 (IE) 7240 (ICB)	Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Articular as ações de ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura voltadas às necessidades da sociedade; Estimular ações de inovação pedagógica e de flexibilização curricular		IMEF IE ICB	IV - Extensão	Consolidar a política de extensão universitária, ampliando a integração entre a Universidade e os demais setores da Sociedade	Curricularização da extensão	Número de projetos de extensão submetidos com atividades curricularizadas (7013); Disciplinas com inserção na extensão (7075); Número total de estudantes de pós-graduação (lato e stricto) atuantes em ações de extensão;Número total de cursos de pós-graduação com ações de extensão;Número total de projetos de extensão ou com ação de extensão do Instituto de Ciências Biológicas com aprovação de financiamento em editais internos ou externos (7240)	Numérica	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

Meta 03 - CAP GT3	Estimular a integração entre ensino e inovação, promovendo práticas empreendedoras e soluções aplicadas	As ações serão executadas conforme especificidades definidas pelas Unidades em seus planos locais	7017 (C3) 7238 (ICB)	Disseminar estratégias de ensino para estimular a cultura do empreendedorismo inovador nos territórios, aliando teoria e prática ; Promover espaços, cursos e disciplinas de inovação e empreendedorismo		C3 ICB	III - Inovação Tecnológica	Promover a interação com o mundo do trabalho; Fortalecer o empreendedorismo e a incubação de empresas	Inovação e empreendedorismo nos cursos	Número total de alunos participantes de hackatons no ano (7017) Número de projetos, ações e iniciativas com potencial inovador geradas no Instituto de Ciências Biológicas;Número de disciplinas, cursos ou oficinas do Instituto de Ciências Biológicasque ofertaram conteúdos ou atividades práticas de inovação e empreendedorismo no ano (7238)	Numérica	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.
-------------------	---	---	-------------------------	--	--	-----------	----------------------------	---	--	--	----------	---

PROJETO 4: FORTALECER AS AÇÕES DE DESENVOLVIMENTO DOS ESTUDANTES												
ID META	Meta	Ações	IDs vinculadas	Estrategia	Unidade Responsavel	Unidades Envolvidas	Eixo	Objetivo	Fragilidade	Indicadores	Medida do Indicador	Valor Atribuído ao Indicador
6987	Realizar a aproximação dos estudantes do ICEAC com o mercado de trabalho.	Reuniões ou atividades integradas junto aos Conselhos Profissionais, empresas, cooperativas, etc;Eventos com foco no mercado de trabalho (seja com profissionais de diferentes áreas ou com egressos que estejam atuando no mercado), visando o aprimoramento da inserção profissional dos estudantes.		Promover ações de qualificação na perspectiva de inserção no mundo do trabalho	ICEAC	CCurAdm, CCurCContab, CCurCEconom, CCurComExtSVP, CCurGestCoopSLS , CoordCurAdmSAP	VI - Assuntos Estudantis	Promover a participação cidadã do estudante		Número de eventos realizados com foco no mercado de trabalho	Numérica	6.00
7054	Realizar ciclo de palestras sobre a prevenção e o combate ao assédio, discriminação e outras formas de violência para estudantes do ILA	Organizar, por temática, duas palestras por semestre para os discentes do ILA. Selecionar palestrantes que tenham como foco de pesquisa e ação a temática proposta.Promover a avaliação do ciclo de palestras com sugestões de ações futuras.		Ofertar formação aos discentes acerca da prevenção e enfrentamento do assédio, discriminação e outras formas de violência; Realizar ações e mobilizar a comunidade universitária sobre as políticas afirmativas	ILA	ILA	VII - Inclusão e Diversidades	Promover a prevenção e o combate ao assédio, discriminação e outras formas de violência	Segurança no campus	Palestras;Palestras	Numérica; Numérica	4.00;4.00
6830	Ampliar e qualificar serviços informacionais de acolhimento e apoio acadêmico para alunos ingressantes na Universidade	São ações para ampliar e qualificar os serviços de acolhimento e apoio acadêmico e informacional para estudantes:a) submeter projeto ao Programa de Acolhida Cidadã/Solidária da PRAE/FURG;b) oferecer, ao início do ano letivo, oficinas básicas de uso dos acervos físico e digital das bibliotecas;c) promover, ao início do ano letivo, palestras de apresentação das bibliotecas;d) estabelecer estratégias de comunicação para melhor divulgar as ações de acolhimento do SiB nos seus canais de comunicação;e) entrar em contato com as coordenações de curso para promover o programa de acolhida do SiB e convidar os docentes a visitar as bibliotecas com os alunos;f) passar nas salas de aulas para distribuir \"cartões de visita\" e convidar os alunos a visitarem as bibliotecas e acessarem seus canais de comunicação;g) criar conteúdos digitais de acolhida (vídeos curtos, guias, tutoriais, perguntas frequentes).		Avaliar e divulgar continuamente as ações para o desenvolvimento pleno dos estudantes	Prograd/SiB	PRAE, Prograd/SiB	VI - Assuntos Estudantis	Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário		Número de treinamentos realizados no ano;Publicação de Memorando Circular aos Coordenadores de Curso	Numérica; Numérica	10.00;1.00
7197	Identificar as necessidades da comunidade de estudantes com deficiência da FAMED	Buscar espaços para realização de mesas redondas e palestras que aumentem a percepção da FAMED sobre as necessidades e atuação de pessoas com deficiência; Convidar profissionais que atuem no ensino de pessoas com deficiência para participar de encontros com a comunidade da FAMED; Promover estudos de casos elaborados por tutores (docentes do 1º ciclo) sobre demandas de discentes PCD; Reforçar dentro da Comunidade ada FAMED o calendário de atividades do Núcleo de Estudos e Ações Inclusivas (NEAI), para oportunizar a participação em oficinas.		Ofertar formação aos discentes acerca da prevenção e enfrentamento do assédio, discriminação e outras formas de violência; Garantir a equidade de acesso e permanência dos estudantes; Intensificar ações preventivas e ou terapêuticas, relacionadas à saúde física e mental e à qualidade de vida dos estudantes;	FaMed	CCurFarmacia, CCurMed, FaMed	VII - Inclusão e Diversidades	Promover a prevenção e o combate ao assédio, discriminação e outras formas de violência	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Percentual de pessoas da Comunidade FAMED participantes de oficinas realizadas pelo Núcleo de Estudos e Ações Inclusivas (NEAI);Percentual de pessoas da Comunidade FAMED participantes de oficinas realizadas pelo Núcleo de Estudos e Ações Inclusivas (NEAI)	Percentage m; Percentage m	5.00;5.00
7254	Intensificar e fortalecer o acompanhamento social contínuo e integrado para os estudantes, com foco na equidade de acesso e permanência e na avaliação sistemática das ações voltadas ao desenvolvimento estudantil.	Realizar atendimentos de acompanhamento social aos estudantes atendidos no SAB, previsto na IN 09/24. Identificar perfis e necessidades específicas para subsidiar ações mais assertivas na CEU. Monitorar, através de questionários psicossociais, continuamente os estudantes beneficiários de auxílios.		Ampliar e qualificar as ações de assistência básica	PRAE		VI - Assuntos Estudantis	Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário		PERCENTUAL DE AUMENTO DOS ESTUDANTES ATENDIDOS EM ACOMPANHAMENTO PSICO-SOCIAL; PERFIS E AÇÕES IDENTIFICADAS; RESULTADO DA AVALIAÇÃO REALIZADA PELO QUESTIONÁRIO PSICO-SOCIAL.	porcentagem , numérico, numérico	50%; 5; 1
7255	Diminuir o percentual de estudantes indeferidos por documentação nos editais.	Realizar entrevista no edital de inclusão. Criar cards, vídeos curtos e chamadas informativas para divulgação nas redes sociais da instituição, como Instagram e demais plataformas utilizadas pela comunidade acadêmica. Promover encontros durante a Acolhida Cidadã para explicar o edital, esclarecer dúvidas e acompanhar estudantes em situação de vulnerabilidade.		Ampliar e qualificar as ações de assistência básica	PRAE		VI - Assuntos Estudantis	Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário		Percentual de estudantes não indeferidos por documentação; número de ações de divulgação; número de ações realizadas na acolhida sobre os editais.	Percentual; Numérica; numérica	20%, 10, 20
7261	Ampliar ações de promoção e prevenção relacionadas à saúde e à qualidade de vida.	Ações das metas relacionadas.	6919 (C3); 7030 (IMEF); 7242 (ICB)	Intensificar ações de promoção e prevenção relacionadas à saúde e à qualidade de vida	PRAE; C3; IMEF; ICB		VI - Assuntos Estudantis	Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Ações Promovidas (7261) Nº de eventos realizados (6919) / Nº de eventos de saúde mental (7030) / Nº de encontros do NDE Estendido (7242).	Numérica	20;2; 1; 2
7264	Apoiar ações de ampliação dos espaços para realização de ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte para o bem viver universitário.	Ações das metas relacionadas.	7298 (ICHI); 7243 (ICB); 7058 (Campus SAP); 7244 (ICB); 7133(IO)	Ampliar os espaços para realização de ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte para o bem viver universitário	PRAE; ICHI; ICB; Campus SAP; ICB; IO		VI - Assuntos Estudantis	Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Nº de espaços criados (7264); Eventos Realizados (7298); Nº de estudantes participando de projetos de ensino, pesquisa, extensão, cultura ou inovação (7243); Nº de representantes estudantis, Nº de eventos culturais, nº de campeonatos esportivos (7058); Meta inteira (7244); Nº de espaços melhorados ou estabelecidos (7133)	Numérica	2;1;50;4; 4; 2; INTEIRA; 4
7270	Ampliar e fortalecer a parceria da Universidade com as redes de apoio a saúde mental.	Buscar participar das reuniões da RAPS (Redes de Atenção Psicossocial) do município e articulação de eventos de prevenção e promoção de saúde com os serviços de saúde municipais (Feira de Saúde)		Ampliar e fortalecer a parceria da Universidade com as redes de apoio a saúde mental	PRAE		VI - Assuntos Estudantis	Promover condições para a melhoria do desempenho acadêmico do estudante	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	CONSTITUIR UMA REPRESENTAÇÃO NAS REUNÕES DO RAPS; EVENTOS EM PARCERIA COM O MUNICÍPIO	Numérica; Numérica	1,00; 2.00

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

7282	Criar o calendário da PRAE divulgando todas as ações afim de ampliar os atendimentos e a participação nas ações pedagógicas, sociais e psicológicas da PRAE	Criar agenda de divulgação trimestral dos serviços do setor de Psicologia escolar da CBVU (Coordenação do Bem Viver Universitário), PEducativo e Social		Incentivar a participação da comunidade estudantil nos espaços de esporte, cultura, lazer e integração, promovidas pelo bem viver universitário	PRAE		VI - Assuntos Estudantis	Promover a participação cidadã do estudante	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Calendário publicado; numérica de atendimentos realizados por trimestre;	Numérica, porcentagem	1, 100
7283	Criar um portfólio que contemple as atividades da PRAE, bem como, um portfólio de esporte, cultura e lazer que ocorrem na FURG incluindo as vinculadas à pesquisa, extensão, ensino, voluntariado.	Realizar contato trimestral com as Unidades Acadêmicas para elencar e manter atualizadas as propostas de atividades no âmbito universitário. Monitorar a quantidade de atendimentos (individuais ou em grupo) a cada trimestre após as divulgações para controle do aumento de busca pelo serviço.		Incentivar a participação da comunidade estudantil nos espaços de esporte, cultura, lazer e integração, promovidas pelo bem viver universitário	PRAE		VI - Assuntos Estudantis	Promover a participação cidadã do estudante	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	PORTIFÓLIO CRIADO; visita nas unidades acadêmicas	Numérica, numérica	1.00 ; 13.00
7285	Expandir e qualificar o atendimento do Programa de Apoio e Acompanhamento Pedagógico do Estudante.	1 - Estabelecer o acompanhamento pedagógico das/os estudantes estrangeiras/os e das/os estudantes de pós-graduação, beneficiárias/os do Subprograma de Assistência Básica - SAB.2 - Promover, periodicamente, oficinas de apoio pedagógico, prioritariamente as/aos estudantes atendidos pelo Subprograma de Assistência Básica - SAB.3 - Qualificar a formação da equipe da CAAPE, através de ações regulares de estudos pedagógicos e das normativas institucionais, de organização dos fluxos de trabalho e de alinhamento das intervenções do setor.		Garantir o acesso ao direito de acompanhamento pedagógico a todos os estudantes	PRAE		VI - Assuntos Estudantis	Promover condições para a melhoria do desempenho acadêmico do estudante		numero de atendimentos realizados; numero de oficinas realizadas; numero de encontros formativos realizados	Numérica; numérica; numérica	60,5,8

PROJETO 5: FORTALECER OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO DA FURG												
ID META	Meta	Ações	ID's Metas Vinculadas	Estrategia	Unidade Responsavel	Unidades Envolvidas	Eixo	Objetivo	Fragilidade	Indicadores	Medida do Indicador	Valor Atribuido ao Indicador
7289	Produzir materiais audiovisuais de divulgação de cursos de graduação e pós-graduação	- Produzir vídeos de até 3 minutos sobre os cursos de graduação e pós-graduação da FURG.		Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG	Secom		XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG	Divulgação dos cursos	Número de vídeos produzidos	Porcentage m	50.00
6847	Normatizar o fluxo do processo de atendimento aos Pedidos de Acesso à Informação recebidos pelo Serviço de Informações ao Cidadão	1) Elaborar o fluxo do processo de atendimento aos Pedidos de Acesso à Informação recebidos; 2) Elaborar o check list das etapas do fluxo; 3) Elaborar a proposta do texto em uma Instrução Normativa da SIT/Ouvidoria.		Fortalecer o atendimento da transparência ativa e passiva; Qualificar os canais de comunicação com unidades acadêmicas e administrativas	Sitc		XIV - Governança, Riscos e Integridade	Fortalecer ações para garantia da transparência da Universidade	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Instrução Normativa criada	Numérica	1.00
6848	Realizar um curso de formação aos Usuários do Sistema Eletrônico de Informação quanto à classificação de processos e documentos quanto ao nível de acesso	1) Elaboração da proposta do curso; 2) Articulação com a PROGEP sobre o oferecimento do curso; 3) Elaboração dos materiais a serem apresentados; 4) Divulgação do curso; 5) Realização do curso.		Ampliar e qualificar a formação continuada dos servidores com base no Plano de Desenvolvimento de Pessoas; Fortalecer o atendimento da transparência ativa e passiva	Sitc		VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Capacitação para gestão	Curso realizado	Numérica	1.00
7019	Qualificar os processos de divulgação, registro e acesso à produção acadêmica do IMEF	Ação 1Divulgar a produção acadêmica do IMEF, por meio da publicação, em formato de e-book, de trabalhos selecionados de discentes concluintes da oferta 2026-2027.Ação 2Criar e disponibilizar painel institucional de projetos e ações do IMEF (atualização mensal, conforme projetos/relatórios apreciados pelo Conselho do IMEF, com foco na consolidação das práticas de extensão nos currículos dos cursos de graduação e pós-graduação, facilitando o acesso às informações pela comunidade acadêmica e externa.Ação 3Publicar os Trabalhos de Conclusão de Curso e Dissertações dos egressos do IMEF no Repositório Institucional da FURG e na Biblioteca Digital, ampliando o acesso público à produção acadêmica da Unidade.		Difundir a divulgação das ações de administração, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura	IMEF	Proexc, Prograd/SIB	XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG		Número de TCCs e Dissertações de egressos publicados no Repositório Institucional;Número de e-books publicados com trabalhos acadêmicos;Construção de painel instituição	Numérica; Numérica; Numérica	10.00;1.00; 1.00
7229	Ampliar a divulgação da pós-graduação e da pesquisa em eventos integrados	(i) Realizar evento da Pós-graduação e Pesquisa na Feira do Livro, com palestras e o concurso Minha Pesquisa em 3 Minutos; (ii) divulgar os PPGs na Feira do Livro através de estandes.		Ampliar a visibilidade das ações de pesquisa institucional em âmbito regional, nacional e internacional; Criar a cultura de divulgar a ciência por todos os grupos de pesquisa; Divulgar a produção científica e os grupos de pesquisa com meios e linguagens adequados ao entendimento pela sociedade; Integrar os cursos de Pós-Graduação e Graduação; Promover a integração contínua da Pós-Graduação com a Graduação; Promover a integração contínua entre os Programas de Pós-Graduação	Propesp	Proexc	II - Pesquisa	Qualificar a divulgação da ciência e a interlocução com a sociedade	Divulgação dos cursos	Evento realizado;Evento realizado	Numérica; Numérica	1.00;1.00
7147	Atualizar a infraestrutura e equipamentos do data center institucional	1) Modernizar infraestrutura física2) Adquirir equipamentos críticos3) Implementar solução de firewall4) Capacitar equipe técnica		Renovar a infraestrutura de TI	Proiti/CGTI		XII - Tecnologia da Informação	Qualificar e modernizar a tecnologia da informação		Solução de firewall corporativo implementada com recursos de IDS/IPS, DLP e inspeção SSL (0-Não/1-Sim); Conformidade com normas de segurança da informação (0-Não/1-Sim); Ambiente virtualizado operacional (0-Não/1-Sim); Equipamentos críticos atualizados com garantia mínima de 60 meses; Equipe técnica capacitada nas novas tecnologias; Sistema de backup e storage com capacidade ampliada (0-Não/1-Sim)	Numérica; Numérica; Porcentage m; Porcentage m; Numérica	1.00;1.00; 1.00;100.00; 100,00;1.00
7150	Unificar autenticação de serviços	1) Capacitação em ferramentas SSO2) Validar e configurar Keycloak3) Análise de segurança4) Integrar sistemas priorizados5) Material de apoio e divulgação		Aperfeiçoar o portfólio de sistemas e serviços institucionais	Proiti/CGTI		XII - Tecnologia da Informação	Qualificar e modernizar a tecnologia da informação		Percentual de logins sem falha; Percentual de logins abaixo de 1 minuto; Serviços integrados ao SSO	Porcentage m; Porcentage m; Numérica	100,00; 100,00;10,00

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

7152	Implementar plataforma institucional de inteligência de dados	1) Planejamento e instalação da plataforma Metabase2) Integração com banco de dados institucional3) Criação dos primeiros conjuntos de dados validados4) Construção dos primeiros painéis5) Capacitação e abertura de acesso		Aperfeiçoar o portfólio de sistemas e serviços institucionais	Proiti/CGTI		XII - Tecnologia da Informação	Qualificar e modernizar a tecnologia da informação		Painéis de visualização; Usuários capacitados; Plataforma de BI implementada (0-Não/1-Sim)	Numérica; Numérica; Numérica	5,00;10,00; 1,00
7071	Aperfeiçoar a divulgação e fortalecimento da marca FURG na região	1) Divulgar e fortalecer a marca FURG na região por meio das redes sociais e os meios de comunicação disponíveis; 2) Participação na imprensa local e regional; 3) Participação em feiras e eventos da comunidade local e regional; 4) Criar uma comissão de mídia digital para promoção das ações (cursos, projetos, oportunidades, etc.) do campus. 5) Realização de campanhas (com o apoio da SECOM), para divulgação dos cursos oferecidos;6) Realização de atividades com as escolas da região para divulgação e popularização do Campus FURG/SAP.		Aprimorar os mecanismos de comunicação interna e externa; Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG; Difundir a divulgação das ações de administração, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura	Campus SAP	Secom	XIII - Comunicação Institucional	Fortalecer a identidade institucional	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Criação de comissão de mídia digital; Ações de divulgação	Numérica; Numérica	1,00; 15,00
7153	Identificar e autenticar usuários e ativos na rede	1) Levantamento de requisitos2) Análise de soluções disponíveis3) Planejamento da implementação4) Execução e testes5) Treinamento		Aperfeiçoar a gestão de TI	Proiti/CGTI		XII - Tecnologia da Informação	Consolidação das práticas de gestão e governança na tecnologia da informação		Processo de revogação de acesso implantado (PPSI 6.3); Processo de concessão de acesso implantado (PPSI 6.2); Identificação de ativos na rede; MFA para acesso administrativo implantado (PPSI 6.6)	;Numérica; Numérica; m;Numérica	1,00;1,00; 100,00;1,00
7158	Reestruturar interface e componentes das plataformas digitais institucionais	1) Diagnóstico das interfaces atuais2) Reestruturação interna e APIs REST3) Protótipo de interface unificada4) Nova interface SINSCS) Nova plataforma de concursos6) Documentação e capacitação		Aperfeiçoar o portfólio de sistemas e serviços institucionais; Aprimorar os procedimentos de gestão acadêmica e administrativa adequando à transformação digital; Qualificar os canais de comunicação com unidades acadêmicas e administrativas	Proiti/CGTI		XII - Tecnologia da Informação	Qualificar e modernizar a tecnologia da informação		Conformidade WCAG; Pesquisa de satisfação realizada; Site convertido para novo modelo	Porcentage m; Numérica; Numérica;	100,00; 1,00; 1,00
7143	Implementar orquestração de serviços baseados em contêineres	1) Planejamento e arquitetura do cluster 2) Instalação e configuração do Kubernetes 3) Implantação de Rancher e Longhorn 4) Criação de ambientes e CI/CD 5) Migração de serviços institucionais 6) Projeto piloto e capacitação		Implementar novas tecnologias e inovações em TI	Proiti/CGTI		XII - Tecnologia da Informação	Qualificar e modernizar a tecnologia da informação		Padronização de ambientes; Planejamento de conversão dos serviços atuais	Numérica; Numérica	1,00; 1,00
7146	Implantar escritório digital na FURG	1) Criar aplicações de integração Microsoft Teams2) Implementar e-mails @furg.br para todos3)Regulamentar uso das ferramentas Microsoft4) Implementar unidades piloto5) Expandir para dezenas de unidades		Qualificar os canais de comunicação com unidades acadêmicas e administrativas	Proiti/CGTI		XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG		Formalização completa da comunicação com e-mails @furg.br para todos os servidores e alunos; Espaços virtuais auto gerenciados para unidades acadêmicas e administrativas funcionando via Microsoft Teams; Integração do sistema gerencial da FURG com Microsoft Teams operacional; Ferramenta de conversação em tempo real (Microsoft Chat) disponível e em uso; Unidades piloto (1 administrativa, 1 acadêmica, 1 curso, 1 disciplina) implementadas e funcionando	Numérica; Numérica; Numérica; Numérica; Porcentage m	1,00; 10,00; 1,00; 1,00; 100,00
7148	Implementar aplicativo SouFURG	1) Infraestrutura e arquitetura (Docker, SSO)2) Desenvolver MVP do aplicativo (Android/iOS)3) Integrar sistemas prioritários (Sistema FURG, Certificados, AVA)4) Implementar segmentação e preferências5) Estabelecer governança e política editorial6) Realizar testes piloto com público controlado7) Criar materiais de apoio e campanha de lançamento8) Lançar MVP para toda comunidade9) Fase 2: Ampliar funcionalidades (Biblioteca, RU, Auxílios, etc.)10) Fase 3: Evoluções estratégicas (Presença QR, Carteira FURG, Chatbot)		Aperfeiçoar o portfólio de sistemas e serviços institucionais	Proiti/CGTI		XII - Tecnologia da Informação	Qualificar e modernizar a tecnologia da informação		Single Sign-On (SSO) implementado para serviços; Atualização dos sistemas da FURG para compatibilidade com o futuro aplicativo; Planejamento para início do desenvolvimento em 2027	Numérica; Porcentage m; Porcentage m	1,00; 100,00; 100,00
7209	Qualificar a comunicação com Unidades Acadêmicas, por meio do diálogo com as Câmaras de Extensão dos Conselhos das Unidades, sobre os fundamentos da extensão e os fluxos de cadastro e registro das ações de extensão.	> Reuniões com as Câmaras de Extensão das Unidades acadêmicasResponsável: DIX		Difundir a divulgação das ações de administração, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura ; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Promover processo permanente de formação em extensão para a comunidade universitária visando a realização de ações de extensão, articuladas com o ensino, a pesquisa, a inovação e a cultura	Proexc		XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Número de reuniões	Numérica	13.00
7286	Ofertar formação de boas práticas sobre redes sociais e mídias para a comunidade acadêmica	disponibilizar via sinsc uma turma semestral para capacitação de gestores servidores e estudantes na área de redes sociais e mídias		Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG	Secom	Progep	XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG	Capacitação para gestão	curso ofertado no ano	Numérica	2.00
7287	Implementar chamada comunitária para programas da Rádio FURG FM	Desenvolver edital para chamamento da comunidade interna e externa para a produção de programas educativo-culturais na Rádio FURG FM.		Aprimorar os mecanismos de comunicação interna e externa	Secom		XIII - Comunicação Institucional	Fortalecer a identidade institucional	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Número de editais disponibilizados	Numérica	2.00
7288	Ofertar formação sobre serviços disponibilizados pela SECOM e estratégias de comunicação institucional para Unidades administrativas e acadêmicas	Agendar formação sobre serviços da SECOM e estratégias de Comunicação Institucional com todas as unidades acadêmicas e administrativas.		Qualificar os canais de comunicação com unidades acadêmicas e administrativas	Secom		XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Percentual de Unidades atendidas	Porcentage m	80.00
META 1 CAP GT 5	Estruturar e institucionalizar a governança da comunicação nas Unidades Acadêmicas Escola de Engenharia, Instituto de Letras e Artes e Instituto de Educação	“As ações serão executadas conforme especificidades definidas pelas Unidades Acadêmicas em seus planos locais	6981 (EE) 7055 (ILA) 7063 (IE)	Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG; Aprimorar os mecanismos de comunicação interna e externa	SECOM	IE; ILA; EE	XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG; Fortalecer a identidade institucional	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Portaria da Comissão de comunicação interna do IE (7063); Criação de Fluxo interno de comunicação (6981, 7063)	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.
META 2 CAP GT 5	Ampliar a produção, divulgação e alcance de conteúdos institucionais para a comunidade acadêmica e a sociedade	“As ações serão executadas conforme especificidades definidas pelas Unidades em seus planos locais	6845 (Ouvidoria) 7180 (Famed) 7253 (ICB) 7135 (IO)	Difundir a divulgação das ações de administração, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura; Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG	SECOM	Ouvidoria; FAMED; ICB; IO	XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG;	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Número de publicações; Participação em eventos (7135)	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

META 3 CAP GT 5	Qualificar e manter atualizados os canais digitais institucionais	As ações serão executadas conforme especificidades definidas pelas Unidades em seus planos locais	826 (Fadir) 7135 (IO)	Adequar os sites da Instituição ao portal institucional; Qualificar os canais de comunicação com unidades acadêmicas e administrativas	SECOM	Fadir; IO	XIII - Comunicação Institucional	Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Atualização de Conteúdos dos sites (6826); Sites atualizados (7135)	Percentual	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.
PROJETO 6: APRIMORAR OS PROCESSOS DE GESTÃO DE PESSOAS E QUALIDADE DE VIDA EM TODOS OS CAMPI DA FURG												
ID META	Meta	Ações	IDs Metas vinculadas	Estrategia	Unidade Responsavel	Unidades Envolvidas	Eixo	Objetivo	Fragilidade	Indicadores	Medida do Indicador	Valor Atribuido ao Indicador
6900	Ampliar a abrangência de atendimento de segurança do trabalho, mediante a contratação de trabalhadores terceirizados	Participação da elaboração do Processo licitatório no SEI n. 23116.013827/2025-48; Executar a Portaria n. 2828/2025 (comissão para a formalização da equipe de planejamento e elaboração de documentos necessários para a licitação); Preparar Termo de Referência, termo de referência e matriz de risco.		Promover ações voltadas à segurança do trabalho	Progep		VIII - Gestão de Pessoas	Aprimorar a atenção à saúde da comunidade universitária		Número de trabalhadores contratados	Numérica;	2
6903	Contratar empresa para realizar laudos de ergonomia conforme NR 17	Elaborar Termo de Referência, Estudo Técnico Preliminar e Matriz de Risco. etapas colaborativas para a realização de licitação para contratar serviços de execução da NR 17 na universidade.		Promover ações voltadas à segurança do trabalho	Progep		VIII - Gestão de Pessoas	Aprimorar a atenção à saúde da comunidade universitária		Empresa contratada	Numérica;	1.00
6905	Contratar empresa para realizar avaliações quantitativas de ruídos nos ambientes de trabalho da Instituição	Elaborar Termo de Referência, Estudo Técnico Preliminar e Matriz de Risco. Etapas colaborativas para a realização de licitação para contratar serviços de execução da NR 15 na universidade.		Promover ações voltadas à segurança do trabalho	Progep		VIII - Gestão de Pessoas	Aprimorar a atenção à saúde da comunidade universitária		Empresa contratada	Numérica;	1.00
6924	Formalizar convênio com a Secretaria de Município da Saúde (SMS) de Rio Grande para aprimorar as ações de atenção à saúde da comunidade universitária	Elaborar um projeto das ações de saúde a serem executadas em parceria com a SMS de Rio Grande e anexar no Sistema de Cadastros de Projetos da FURG - SISPROJ; Formalizar o convênio com a SMS.		Intensificar iniciativas voltadas à prevenção, à promoção e à vigilância da saúde	Progep		VIII - Gestão de Pessoas	Aprimorar a atenção à saúde da comunidade universitária		Convênio oficializado;Projeto elaborado	Numérica; Numérica	1.00;1.00
7006	Alterar o procedimento de avaliação de estágio probatório	Publicar Instrução Normativa		Qualificar o processo de avaliação de desempenho dos servidores	Progep		VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Colaboração entre unidades	Instrução Normativa publicada	Numérica	1.00
7007	Criar um manual com fluxo sobre o estágio probatório	Elaborar e disponibilizar manual de procedimentos		Qualificar o processo de avaliação de desempenho dos servidores	Progep		VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG		Manual publicado;Manual elaborado	Numérica; Numérica	1.00;1.00
7008	Mapear os procedimentos para os concursos da carreira TAE que precisam de revisão	Criar Grupo de Trabalho para mapear procedimentos e estudar melhorias, além de organizar as alterações para os concursos da carreira TAE.		Qualificar os procedimentos relacionados à seleção, ao ingresso, à movimentação e ao desligamento de servidores efetivos e temporários	Progep		VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG		Mapeamento de Procedimentos	Numérica	1.00
7036	Ofertar uma oficina institucional sobre integridade pública em espaços institucionais da FURG.	1) Elaboração da proposta da oficina; 2) Articulação com a PROGEP sobre o oferecimento da oficina; 3) Elaboração dos materiais a serem apresentados; 4) Divulgação da oficina; 5) Realização da oficina.		Ampliar e qualificar a formação continuada dos servidores com base no Plano de Desenvolvimento de Pessoas; Prosseguir com o desenvolvimento do Programa de Integridade	Sitc	Progep	VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Capacitação para gestão	Oficina realizada	Numérica	1.00
7078	Elaborar agenda de ações de formação com base nas necessidades de desenvolvimento registradas pelas equipes no PDP da FURG.	Reuniões para estudo aprofundado do PDP. Busca de Parceiros para ministrar formações. Elaboração de agenda de ações de formação.		Ampliar e qualificar a formação continuada dos servidores com base no Plano de Desenvolvimento de Pessoas	Progep		VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Capacitação para gestão	Agenda PUBLICADA	Numérica	1.00
7174	Qualificar e ampliar o processo de formação para participação em Bancas de Heteroidentificação na FURG	a) Atualizar os cursos de capacitação para participação em bancas de heteroidentificação oferecidos pela FURG; b) Ampliar a divulgação dos cursos; c) Ampliar a oferta de edições dos cursos;d) Ampliar a carga horária dos cursos. Responsável pela meta: SECAID.		Estimular a representatividade dos discentes nos órgãos consultivos e deliberativos, nas Comissões da FURG	Gab	Gab	VI - Assuntos Estudantis	Promover a participação cidadã do estudante	Capacitação para gestão	Ampliação do número de pessoas capacitadas, em relação a 2025	Porcentage m	5%
7177	Implementar o Plano Setorial Anual de Enfrentamento ao Assédio e Discriminação da FURG.	a) Avaliação da implementação do Plano Anual de 2025;b) Realizar diagnóstico sobre ocorrência e incidencia de assédio moral, preconceito e outras formas de violência na FURG;c) Realizar campanha de Enfrentamento e Combate ao Assédio, Discriminação e outras formas de violência na FURG;d) Produzir Cartilha de Enfrentamento ao Assédio e Discriminação na FURG;e) Ampliar a oferta e realizar formações sobre o tema para gestores e para a comunidade acadêmica.		Ampliar e qualificar as ações de acolhida, integração, inclusão e acompanhamento dos servidores ; Aperfeiçoar a segurança interna e de acesso aos Campi; Fortalecer a Ouvidoria como canal oficial para recebimento de denúncias; Garantir a equidade de acesso e permanência dos estudantes; Intensificar iniciativas voltadas à prevenção, à promoção e à vigilância da saúde; Ofertar formação aos discentes acerca da prevenção e enfrentamento do assédio, discriminação e outras formas de violência; Realizar ações e mobilizar a comunidade universitária sobre as políticas afirmativas	Gab	Gab, PRAE, Progep, Secom, Sitc	VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Capacitação para gestão	Plano Anual Setorial implementado	Numérica	1.00
7185	Consolidar a formação em Extensão Universitária com a oferta regular de cursos para a comunidade universitária.	Avaliar, aprimorar e reofertar a Formação em Extensão Universitária ofertada em 2025/2 (módulo 1);> Construir a proposta do módulo 2 do curso de Formação em Extensão Universitária;> Ofertar o segundo módulo em 2026/2.Responsável: DIX		Ampliar e qualificar a formação continuada dos servidores com base no Plano de Desenvolvimento de Pessoas; Articular as ações de ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura voltadas às necessidades da sociedade; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Promover processo permanente de formação em extensão para a comunidade universitária visando a realização de ações de extensão, articuladas com o ensino, a pesquisa, a inovação e a cultura	Proexc	Progep	VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Curricularização da extensão	Número de participantes nas formações	Numérica	50.00
Meta 01 CAP GT 6	Promover a qualificação e o desenvolvimento contínuo dos servidores, alinhado às demandas institucionais e temas estratégicos	As ações serão executadas conforme especificidades definidas pelas Unidades em seus planos locais	7031 (IMEF) 7083 (EENF) 6888 (ICHI) 6829 (SIB)	Ampliar e qualificar a formação continuada dos servidores com base no Plano de Desenvolvimento de Pessoas	PROGEP	IMEF, EENF, ICHI, SIB	VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Ações formativas (7031) Número de capacitações realizadas (7083) Oficinas realizadas (6888) Quantidade de servidores capacitados (6829)	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

Meta 02 CAP GT 6	Promover ações de integração, acolhimento e valorização da comunidade acadêmica, fortalecendo o sentimento de pertencimento institucional	As ações serão executadas conforme especificidades definidas pelas Unidades em seus planos locais	7205 (FAMED) 7248 (ICB) 7298 (ICHI) 7041 (IE)	Ampliar e qualificar as ações de acolhida, integração, inclusão e acompanhamento dos servidores; Promover ações integradas de valorização dos fazeres e saberes dos servidores	PROGEP	FAMED ICB ICHI IE	VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Número de novos servidores que passaram pelo processo formal de acolhida/integração na FaMed. (7205) Número total de atividades de integração realizadas (7248) Eventos aos servidores realizado (7298) Encontros realizados (7041)	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.	resultado esperado dos indicadores referentes às metas.
---------------------	---	---	--	---	--------	----------------------------	--------------------------	---	--	--	---	---

METAS TRASNSVERSAIS E PRIORITÁRIAS (NÃO VINCULADAS A PROJETOS ESTRATÉGICOS)												
ID META	Meta	Ações	IDs Metas vinculadas	Estrategia	Unidade Responsavel	Unidades Envolvidas	Eixo	Objetivo	Fragilidade	Indicadores	Medida do Indicador	Medida do Indicador
6994	Implantar o mapeamento institucional dos grupos de pesquisa e das competências científicas e tecnológicas da FURG	1) Planejar e organizar uma ação institucional de apresentação dos grupos de pesquisa da FURG, com base no mapeamento de competências realizado, visando estimular a integração entre pesquisadores e a identificação de possibilidades de colaboração. 2) Elaborar materiais institucionais de divulgação científica, em formato digital, apresentando os grupos de pesquisa, suas áreas de atuação e principais competências, com linguagem acessível e adequada a diferentes públicos. 3) Divulgar os materiais produzidos por meio dos canais institucionais de comunicação da Universidade, ampliando a visibilidade da produção científica e dos grupos de pesquisa no âmbito interno e externo.		Criar a cultura de divulgar a ciência por todos os grupos de pesquisa ; Divulgar a produção científica e os grupos de pesquisa com meios e linguagens adequados ao entendimento pela sociedade; Fortalecer a cultura de compartilhamento de recursos humanos, infraestrutura e gestão para Pesquisa; Incentivar pesquisas interdisciplinares e colaborativas na instituição	Propesp	C3, EE, EEnf, EQA, FaDir, FaMed, ICB, ICEAC, ICHI, IE, ILA, IMEF, IO, Secom	II - Pesquisa	Qualificar a divulgação da ciência e a interlocução com a sociedade		Mapeamento dos grupos de pesquisa da FURG realizado	Numérica; Numérica	1.00
7103	Organizar e dirigir o processo de revisão do PDI 2024-2028.	a) Organizar, junto à equipe, as estratégias para revisão do PDI; b) Escolher a estratégia mais viável; c) Construir a proposta para revisão;d) Apresentar a proposta à Reitoria; e) Após ajustes e aprovação, apresentar a proposta para o CAP; f) Preparar documentação para SECOM ter subsídio para elaborar um plano de comunicação;g) Auxiliar na divulgação do seminário de acompanhamento do PDI;h) Coletar sugestões de alteração no PDI; i) Apresentação das propostas no seminário; j) Elaboração do documento alterado; k) Submeter à aprovação do CAP; l) Submeter à aprovação da Reitoria;m) Submeter à aprovação do CONSUN; n) Publicação do PDI após revisão;o) Divulgação do novo PDI. RESPONSÁVEL PELA META: DIPLAN		Estimular a cultura de planejamento e avaliação na gestão universitária; Fortalecer a atuação do Comitê Assessor de Planejamento (CAP) no acompanhamento do PDI	Proplad	C3, Campus SAP, Campus SLS, Campus SVP, EE, EEnf, EQA, Esantar, FaDir, FaMed, Gab, ICB, ICEAC, ICHI, IE, ILA, IMEF, IO, PRAE, Proexc, Progpep, Prograd, Prograd/SIB, Proinfra, Proiti, Propesp, Reinter, Sead, Secom, SIGA, Sitc	XIV - Governança, Riscos e Integridade	Qualificar o processo de Avaliação e Planejamento Institucional		PDI 2024-2028 revisado.	Numérica	1.00
7176	Implantar o Núcleo de Acessibilidade e Inclusão (NAI)	a) Constituir a equipe multiprofissional do Núcleo, através de contratações via recursos do Programa INCLUIR/PNAES, e através de ampliação do quadro de trabalhadores efetivos vinculados ao serviço; b) Mapear as potencialidades e vulnerabilidades de distribuição das demandas ao serviço; c) Reestruturar o fluxo e rotinas de atendimento de demandas; d) Editar Instrução Normativa referente ao Núcleo, identificando suas atribuições e formas de acesso aos serviços; e) Realizar divulgação das reestruturações e orientações sobre o serviço. Responsável pela meta: SECAID.		Ampliar a infraestrutura de mobilidade, acessibilidade e sinalização	Gab	Gab	IX - Infraestrutura	Qualificar a urbanização da Universidade	Acessibilidade	Núcleo implantado	Numérica	1.00
7177	Implementar o Plano Setorial Anual de Enfrentamento ao Assédio e Discriminação da FURG.	a) Avaliação da implementação do Plano Anual de 2025;b) Realizar diagnóstico sobre ocorrência e incidência de assédio moral, preconceito e outras formas de violência na FURG;c) Realizar campanha de Enfrentamento e Combate ao Assédio, Discriminação e outras formas de violência na FURG;d) Produzir Cartilha de Enfrentamento ao Assédio e Discriminação na FURG;e) Ampliar a oferta e realizar formações sobre o tema para gestores e para a comunidade acadêmica.		Ampliar e qualificar as ações de acolhida, integração, inclusão e acompanhamento dos servidores; Aperfeiçoar a segurança interna e de acesso aos Campi; Fortalecer a Ouvidoria como canal oficial para recebimento de denúncias; Garantir a equidade de acesso e permanência dos estudantes; Intensificar iniciativas voltadas à prevenção, à promoção e à vigilância da saúde; Ofertar formação aos discentes acerca da prevenção e enfrentamento do assédio, discriminação e outras formas de violência; Realizar ações e mobilizar a comunidade universitária sobre as políticas afirmativas	Gab	Gab, PRAE, Progpep, Secom, Sitc	VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Capacitação para gestão	Plano Anual Setorial implementado	Numérica	1.00

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

7178	Atualizar a Política de Ações Afirmativas da FURG	a) Realizar levantamento sobre ações relacionadas ao tema de Ações Afirmativas nos diversos setores da Universidade;b) Realizar Seminário de Ações Afirmativas para analisar e discutir com a comunidade sobre as propostas de atualização na Política de Ações Afirmativas da FURG;c) Produzir um Documento Orientador sobre implementação de Reserva de Vagas nos Processos Seletivos internos da FURG;d) Realizar campanhas e ações de divulgação sobre Ações Afirmativas na FURG;e) Implementar as orientações definidas pela legislação em vigor para a ocupação de reserva de vagas em concursos públicos na FURG.Responsável pela meta: SECAID.		Ampliar e qualificar as ações de acolhida, integração, inclusão e acompanhamento dos servidores; Avaliar e divulgar continuamente as ações para o desenvolvimento pleno dos estudantes; Garantir a equidade de acesso e permanência dos estudantes; Implementar a adoção de medidas para atingir a maior igualdade de gênero, raça e etnia; Promover ações de desenvolvimento para os trabalhadores terceirizados e servidores temporários (substitutos, visitantes, voluntários e estagiários); Promover ações que estimulem o sentimento de pertencimento dos estudantes com seus cursos e com a Universidade; Qualificar os procedimentos relacionados à seleção, ao ingresso, à movimentação e ao desligamento de servidores efetivos e temporários; Realizar ações e mobilizar a comunidade universitária sobre as políticas afirmativas	Gab	Gab, PRAE, Progep, Prograd, Propesp	VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG	Acessibilidade	Documento Orientador divulgado; Levantamento de Ações Afirmativas na FURG realizado; Seminário Interno de Ações Afirmativas realizado	Numérica; Numérica; Numérica;	1.00; 1.00; 1.00
7190	Constituir, por ato normativo, a estrutura responsável pela Governança na FURG	Definir escopo claro da estrutura responsável pela Governança na FURG.		Criar a Política de Governança Institucional	Gab	Gab	XIV - Governança, Riscos e Integridade	Aprimorar processos voltados à melhoria da Governança		Ato normativo publicado	Numérica	1.00
7208	Organizar e publicar o Portfólio das Ações de Extensão 2026 da FURG	> Organizar informações coletadas por formulário encaminhado em 2025;> Elaborar o portfólio;> Publicar o portfólio;> Divulgar o portfólio para unidades acadêmicas e administrativas da FURG;> Divulgar o portfólio para instituições públicas e privadas dos territórios abrangidos pela FURGRresponsável: DIELX		Articular as ações de ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura voltadas às necessidades da sociedade; Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG; Desenvolver ações sistemáticas de diálogo com a sociedade; Difundir a divulgação das ações de administração, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Fortalecer os núcleos, centros e programas de extensão universitária promovendo a sua integração no contexto multicampi; Articular as ações de ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura voltadas às necessidades da sociedade; Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG; Desenvolver ações sistemáticas de diálogo com a sociedade; Difundir a divulgação das ações de administração, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Fortalecer os núcleos, centros e programas de extensão universitária promovendo a sua integração no contexto multicampi	Proexc		IV - Extensão	Consolidar a política de extensão universitária, ampliando a integração entre a Universidade e os demais setores da Sociedade	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Portfólio publicado	Numérica	1.00
7210	Construir ferramenta de "Perguntas Frequentes Sobre Extensão"	> Elaboração da ferramenta;> Publicação e divulgação da ferramenta "Perguntas Frequentes Sobre Extensão" no site da DIELX.Responsável: DIELX		Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Promover processo permanente de formação em extensão para a comunidade universitária visando a realização de ações de extensão, articuladas com o ensino, a pesquisa, a inovação e a cultura; Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância; Promover processo permanente de formação em extensão para a comunidade universitária visando a realização de ações de extensão, articuladas com o ensino, a pesquisa, a inovação e a cultura;	Proexc		IV - Extensão	Consolidar a política de extensão universitária, ampliando a integração entre a Universidade e os demais setores da Sociedade	Comunicação e divulgação interna e externa das atividades das unidades	Ferramenta elaborada;Publicação e divulgação realizadas	Numérica; Numérica	1.00;1.00
7220	Construir o protocolo de prevenção e enfrentamento ao racismo na FURG na FURG	a) Estabelecer as bases legislativas pertinentes;b) Construir a metodologia de desenvolvimento da proposta;c) Discussão da proposta com a comunidade acadêmica;d) Encaminhar à análise da alta gestão;e) Encaminhar para aprovação no CONSUN.		Implementar a adoção de medidas para atingir a maior igualdade de gênero, raça e etnia	Gab	Gab	VII - Inclusão e Diversidades	Promover a prevenção e o combate ao assédio, discriminação e outras formas de violência		Protocolo criado	Numérica	1.00
7291	Executar o Programa de Eficiência Energética e Sustentabilidade (PEES) nos espaços administrativos	a) Realizar o mapeamento nos espaços vinculados a Reitoria e Pró-Reitorias;b) Entregar relatório consolidado com indicação de melhorias e quantitativo esperado de redução de consumo de eletricidade. c) Prover subsídios para reorganizar e adaptação de ambientes administrativos para otimizar a ocupação e o uso, garantindo conforto, produtividade e menor custo operacional.d) Avaliar a implementação das ações e os impactos obtidos;		Manter a regularidade do Plano Socioambiental da Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P-FURG)	Gab	Gab, SIGA	X - Gestão Ambiental	Consolidar os planos de sustentabilidade da Instituição	Infraestrutura dos prédios da Universidade	Relatório consolidado com avaliação dos impactos das ações; Relatório consolidado com indicações de melhorias;	Numérica; Numérica;	1;1;

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

7175	Criar a Política de Saúde Mental da FURG	a) Retomar o calendário de reuniões da Comissão Especial de Saúde Mental;b) Realizar reunião de alinhamento entre a Comissão Especial de Saúde Mental (responsável pela elaboração da Política) e o Comitê de gestão em Saúde Mental (responsável pela atendimento emergencial da crise de saúde mental vivida em 2025);c) Realizar análise de informações epidemiológicas sobre Saúde Mental na comunidade universitária - realização da pesquisa ENASAM;d) Realizar levantamento de clima organizacional na Universidade; e) Realizar Mini-Conferências Setoriais e Conferência Institucional de discussão da proposta de política; f) Encaminhar a Política para apreciação da alta gestão e do CONSUN. Responsável pela meta: SECAID.	6921	Intensificar ações de promoção e prevenção relacionadas à saúde e à qualidade de vida; Intensificar ações de saúde mental e prevenção ao uso de drogas no âmbito da FURG	Gab	Gab, PRAE, Progep	VI - Assuntos Estudantis; VIII - Gestão de Pessoas	Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário; Aprimorar a atenção à saúde da comunidade universitária	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Política criada;	Numérica	1.00
7184	Definir a estrutura organizacional da SECAID para suprir demandas sobre Ações Afirmativas e Equidade, considerando assuntos étnico-raciais, gênero e diversidades.	a) Dimensionar a necessidade de equipe (trabalhadores efetivos, contratados e/ou bolsistas vinculados ao serviço); b) Realizar levantamento sobre ações relacionadas ao tema Relações Étnico-Raciais na FURG, bem como o tema Gênero e Diversidades na FURG; c) Realizar levantamento acerca de diversidade diversidade étnico-racial e de gênero presente na Universidade - discentes, docentes, TAEs, terceirizados; d) Construir agenda de atividades e campanhas de divulgação relacionadas ao tema, considerando conjuntamente a transversalidade do Enfrentamento ao Assédio e Discriminação e a Promoção de Saúde Mental; e) Criar Projeto de Acompanhamento a membros da comunidade acadêmica, considerando o perfil étnico-racial e de gênero e diversidades, particularmente observando questões de interseccionalidade; f) Editar Instrução Normativa referente ao Núcleo, identificando suas atribuições e formas de acesso aos serviços.		Implementar a adoção de medidas para atingir a maior igualdade de gênero, raça e etnia	Gab		VII - Inclusão e Diversidades	Promover a prevenção e o combate ao assédio, discriminação e outras formas de violência		Estrutura organizacional definida	Numérica	1.00
6976	Estruturar e consolidar ações institucionais de promoção da inclusão, diversidade e equidade na Escola de Engenharia, em articulação com as políticas institucionais da FURG.	Articular com as instâncias institucionais responsáveis por inclusão e acessibilidade. Mapear demandas prioritárias da Escola de Engenharia relacionadas à temática. Promover ações formativas ou de sensibilização para estudantes e servidores. Divulgar canais institucionais de apoio e orientação.Registrar e acompanhar as iniciativas desenvolvidas pela Unidade.		Implementar a adoção de medidas para atingir a maior igualdade de gênero, raça e etnia; Ofertar formação aos discentes acerca da prevenção e enfrentamento do assédio, discriminação e outras formas de violência; Realizar ações e mobilizar a comunidade universitária sobre as políticas afirmativas.	EE	EE	VII - Inclusão e Diversidades	Promover a prevenção e o combate ao assédio, discriminação e outras formas de violência	Acessibilidade	Levantamento institucional das demandas de inclusão da EE consolidado (documento).; Articulações institucionais formalizadas com instâncias responsáveis pela temática (registros ou atas).;Ação formativa ou de sensibilização realizada na Unidade	Numérica; Numérica; Numérica	1.00;1.00;3.00
6831	Implementar a Sala Lilás na Ouvidoria como um espaço de acolhimento às vítimas de Assédio Sexual e violência de gênero na Universidade	1) Articular junto à Prefeitura Universitária a pintura da sala; 2) Realizar a inauguração da sala em evento institucional; 3) Publicação da inauguração na página da FURG		Fortalecer a Ouvidoria como canal oficial para recebimento de denúncias	Sitc	Gab	XIV - Governança, Riscos e Integridade	Fortalecer o atendimento aos princípios éticos e morais nas relações no âmbito da comunidade universitária e com a sociedade	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Inauguração da Sala Lilás realizada	Numérica	1.00
6844	Instituir a Ouvidoria das Mulheres no âmbito da FURG	1) Elaboração de um protocolo de normas e procedimentos a serem adotados em casos de violência contra a mulher, no âmbito da Universidade Federal do Rio Grande - FURG, com o objetivo de disponibilizar um canal específico para o recebimento, tratamento e encaminhamento às autoridades competentes de manifestações relacionadas à violência e à violação de direitos contra a mulher; 2) Encaminhamento do protocolo à autoridade superior para apreciação; 3) Aprovação do protocolo.		Fortalecer a Ouvidoria como canal oficial para recebimento de denúncias	Sitc		XIV - Governança, Riscos e Integridade	Fortalecer o atendimento aos princípios éticos e morais nas relações no âmbito da comunidade universitária e com a sociedade	Ações de desenvolvimento do bem-estar, lazer e esporte	Norma criada	Numérica	1.00
7082	Elaborar proposta de Plano de Emergência para os acervos custodiados pela Coordenação de Arquivo Geral.	a) Atualizar a proposta;b) Elaborar a proposta de Plano de Emergência para os acervos custodiados pela Coordenação de Arquivo Geral;c) Divulgar o Plano de Emergência no website e/ou redes sociais da Coordenação de Arquivo Geral. RESPONSÁVEL PELA META: CAG		Consolidar a definição dos protocolos de gestão da informação	Proplad		XI - Ciência da Informação	Qualificar a gestão da informação	Infraestrutura dos prédios da Universidade	Proposta elaborada.	Numérica	1.00
7085	Consolidar EFD Reinf (Escrituração Fiscal Digital de Retenções e outras informações fiscais) e DCTF Web (Declaração de Débitos e Créditos Tributários Federais Previdenciários e de outras entidades e fundos) para 2026.	a) Manter a assinatura dos sistemas de apoio (TECAP e GTFácil);b) Realizar reuniões semestrais com as unidades que realizam envio de notas fiscais de contratos para tratar sobre os prazos/períodos de envio de notas;c) Estruturar entre DAFC e PROGEP o envio das informações de pagamentos de diárias e bolsas;d) Revisar o fluxo de trabalho entre as Coordenações da DAFC.RESPONSÁVEL PELA META: DAFC		Criar a Política de Governança Institucional	Proplad	C3, Campus SAP, Campus SLS, Campus SVP, EE, EEnf, EQA, Esantar, FaDir, FaMed, Gab, ICB, ICEAC, ICHI, IE, ILA, IMEF, IO, PRAE, Proexc, Progep, Prograd, Prograd/SIB, Proinfra, Proiti, Propesp, Reinter, Sead, Secom, SIGA, Sitc	XIV - Governança, Riscos e Integridade	Aprimorar processos voltados à melhoria da Governança	Colaboração entre unidades	Número de documentos a serem informados a Receita Federal	Numérica	3600.00
7100	Produzir e disponibilizar um manual de "Planejamento Simplificado".	a) Criar um guia de elaboração de metas;b) Elaborar um checklist de validação da meta; c) Construir exemplos de metas bem e mal formuladas;d) Expor um modelo de plano de ação bem construído.RESPONSÁVEL PELA META: DIPLAN		Estimular a elaboração e o acompanhamento dos planos de ação seguindo o PDI	Proplad	C3, Campus SAP, Campus SLS, Campus SVP, EE, EEnf, EQA, FaDir, FaMed, Gab, ICB, ICEAC, ICHI, IE, ILA, IMEF, IO, PRAE, Proexc, Progep, Prograd, Prograd/SIB, Proinfra, Proiti, Propesp, Reinter, Sead, Secom, SIGA, Sitc	XIV - Governança, Riscos e Integridade	Qualificar o processo de Avaliação e Planejamento Institucional	Capacitação para gestão	Manual de Planejamento Simplificado produzido.	Numérica	1.00
7156	Integrar Sistemas FURG ao PagTesouro	1) Análise do cenário atual2) Identificação de pontos de modificação3) Detalhamento de modificações4 Implementação das modificações5) Validações e testes6) Documentação e entrega		Aprimorar os procedimentos de gestão acadêmica e administrativa adequando à transformação digital	Proiti/CGTI	Proplad	XIV - Governança, Riscos e Integridade	Aprimorar processos voltados à melhoria da Governança		Aumento da Eficiência da Coordenação Financeira; Rastreabilidade das receitas implementada (0-Não/1-Sim); Receitas registradas automaticamente;Redução do Tempo de reconhecimento de recebimentos	Porcentage m;Numérica; Porcentage m; Porcentage m	80.00;1.00; 100.00;90.00

PLANO DE AÇÃO FURG - 2026

7182	Tornar o Conselho Integração Universidade e Sociedade - CIUS um espaço efetivo de escuta e proposição para a gestão universitária	a) Criar fluxo institucional de tramitação das recomendações do CIUS; e b) Garantir retorno formal da gestão sobre cada proposição.		Ampliar a participação da Universidade nas discussões das políticas públicas	Gab	Gab	XIV - Governança, Riscos e Integridade	Aprimorar processos voltados à melhoria da Governança		Percentual de respostas institucionais às demandas do CIUS;Nº de propostas do CIUS incorporadas a políticas, programas ou decisões da FURG; Nº de demandas, propostas ou recomendações apresentadas pelo CIUS	Porcentage m;Numérica; Numérica	100.00;1.00; 1.00
7187	Realizar diagnóstico técnico do Estatuto vigente, identificando dispositivos desatualizados, redundantes ou em desacordo com a legislação	a) Levantamento comparado com legislações (LDB, IFES, normas internas); e b) Benchmarking com estatutos de universidades federais. Obs.: A revisão do Estatuto é um dos passos para atingir a estratégia de revisar o Regimento Geral da FURG.		Revisar o Regimento Geral da Universidade	Gab	Gab	XIV - Governança, Riscos e Integridade	Aprimorar processos voltados à melhoria da Governança		Nº de reuniões realizadas; Relatório de diagnóstico elaborado	Numérica; Numérica	60.00;1.00
7212	Trabalhar o conceito de Evento Cultural junto à comunidade universitária	> Desenvolver o conceito de Evento Cultural a partir da ideia de protagonismo de convidados externos.> Avaliar ferramentas e serviços para oferecer à comunidade universitária na organização de Eventos Culturais, em especial, Semanas Acadêmicas, como etapa inicial de consolidação.Responsável: DAC		Construir, junto às coordenações dos cursos, ações que garantam a transversalidade da cultura	Proexc		V - Cultura	Consolidar a Política Universitária de Arte e Cultura		Campanha de divulgação realizada	Numérica	1.00
7005	Organizar, integrar e dar visibilidade às infraestruturas e equipamentos multiusuários da FURG no âmbito do PROCEM	1) Realizar o levantamento e a sistematização das infraestruturas e equipamentos multiusuários da FURG, vinculados ou passíveis de vinculação ao PROCEM, incluindo aqueles localizados em centros analíticos e em laboratórios de pesquisa individuais, identificando suas capacidades técnicas, áreas atendidas e condições de uso compartilhado. 2) Implantar um portal institucional unificado do PROCEM, reunindo, em um único ambiente digital, informações padronizadas sobre as infraestruturas e equipamentos multiusuários disponíveis na Universidade, suas capacidades analíticas, formas de acesso e normas de utilização. 3) Promover a padronização dos procedimentos institucionais relacionados ao uso das infraestruturas e equipamentos multiusuários, incluindo regimentos, formulários e fluxos de solicitação, com o objetivo de facilitar o gerenciamento, ampliar a transparência e estimular o uso compartilhado dos equipamentos atualmente dispersos em diferentes unidades e laboratórios.		Divulgar a produção científica e os grupos de pesquisa com meios e linguagens adequados ao entendimento pela sociedade	Propesp	C3, EQA, FaMed, ICB, IMEF, IO, Proiti/CGTI, Secom	II - Pesquisa	Qualificar a divulgação da ciência e a interlocução com a sociedade		Levantamento realizado; Regimentos unificados; Reuniões com CGTI/SECOM	Numérica; Numérica; Numérica	1; 1; 2